



מדינת ישראל

01/06/2026

המשרד להגנת הסביבה



الوزارة لحماية البيئة  
Israel Ministry of Environmental Protection

סמנכ"ל בכיר לרישוי  
סביבתי ומניעת סיכונים

## ישיבת וועדת היגוי - פגישה מספר 35 מתאריך 18.12.2025

### נוכחים:

#### חברי ועדה:

נציג המשרד להגנת הסביבה: אבי חיים

נציג חשכ"ל: עדיאל כהן

נציג משרד הביטחון: זוהר ירמיהו

נציג רמ"י: יוסי מזרחי

נציג אגף תקציבים: דניאל סרגי

#### משתתפים נוספים:

המשרד להגנת הסביבה: מרק כץ, נועם פונייה, איתי בן דוד, מיכל לוי, הדס נאמן.

החברה לשירותי איה"ס: אולג גרנד, מתי כספי.

משרד הביטחון: אורטל מירון ובני בראון

#### סיכום הישיבה:

##### 1. סטטוס מתחילת הפרויקט:

- **שיקום** - 21 פרויקטים בביצוע, הושלם שיקום עבור 56 פרויקטים (קיבלו NFA), 3 מתוכם מאז ועדה 34.
- סה"כ שוחררו להמשך פיתוח 13,956 דונם מתחילת הפרויקט, 61 דונם מאז ועדה 34.
- **חקירה** - 23 פרויקטים בשלב חקירה. מאז ועדת היגוי 34 החלו 5 חקירות חדשות והסתיימו 2.
- **סקרים היסטוריים** - 23 סקרים בביצוע, 8 החלו ו-3 הסתיימו מאז ועדה 34.
- **סה"כ טופלו 2.8 מיליון טון קרקע, 1 מיליון טון קרקע הושבו לשימוש באתרים.**
- 1.75 מיליון טון קרקע מזהמת פונתה ליעדי קצה, כ 23 אלף טון מאז ועדה 34.
- 1 מיליון טון קרקע הושבו לשימוש באתרים עצמם.
- 912,000 טון פסולת פונו ליעדי קצה להטמנה (כולל פסולת בניין), מתוכם 8,800 טון פסולת הריסה ממחנות צה"ל.
- 1.3 מיליון טון פסולת מוחזרה באתר עצמו, מתוכם, כ 146,000 טון פסולת הריסה ממחנות צה"ל.
- סה"כ 155 אלף טון של פסולת תוצרי הריסה ממחנות צה"ל, 94% מוחזרו לשימוש חוזר.

##### סטטוס תקציבי:

**סיכום תקציבי לשנת 2025 - סה"כ ביצוע בשנת 2025 - 76.6 מלש"ח .**

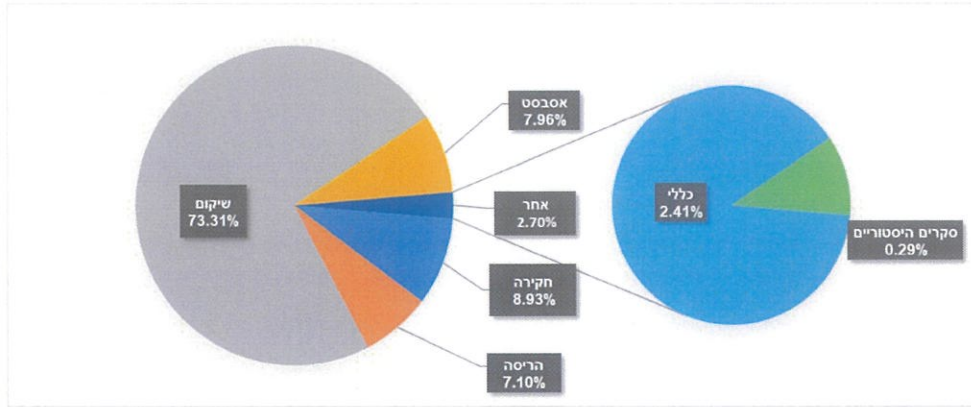
ביצוע בפועל דיווח רבעוני: סך הזמנות עבודה בפרויקט: כ 1.5 מיליארד ₪.

סך ביצוע בפועל (מתחילת הפרויקט ועד סוף שנת 2025) המוצג בתרשים: כ 612 מיליון ₪

₪

\*הסכומים כוללים עכבונות ואינם כוללים מע"מ ודמי ניהול.

**התפלגות הזמנות בפרויקט**



**2. החלטות הועדה**

מתחם/נושא	מהות ההחלטה	גורם ממון	מסגרת תקציבית (מיליון ₪, ללא מע"מ)
אשדוד קריית חלוצים	הכללת אתר לחקירה	רמ"י	□
מתחם אונרא	הכללת אתר לחקירה	רמ"י	□
בח"א 27	הגדלת תקציב חקירה	האוצר ומשרד הביטחון	□
מרה"ס תל השומר	הריסת בסיס	שוהם	▬
מרה"ס צריפין	הריסת בסיס	שוהם	▬
מטמנת רתמים וא.א. אשדוד	תקצוב שיקום	רמ"י	▬
הסכם שוהם	הגדלת התחייבות	רמ"י	▬
מתקן שטיפה	אישור שימוש ביתרות הזמנה לתשלום פיצוי	ללא בקשת תקציב	ללא בקשת תקציב
<b>סה"כ</b>			<b>623.5 מיליון ₪</b>

## להלן ההחלטות שאושרו במסגרת הועדה:

**2.1 אשדוד קריית חלוצים:** הכללת אתר לביצוע חקירה, מתחם המיועד לעירוב שימושים בתחום העיר אשדוד. בתחום ובסביבת האתר פעלו ופועלים שימושי קרקע בעלי פוטנציאל זיהום כגון מפעלים ובתי מלאכה אשר התחלפו לאורך השנים, בשטח הנסקר נצפו אזורים בהם קיים חשד להשלכת פסולת פיראטית בהווה ובעבר. נדרשת חקירה, וככל שיידרש גם ביצוע פעולות מקדימות נוספות טרום שיקום האתר כגון: הרחבת חקירה, תיאום /איתור תשתיות, מדידות, הוצאת היתרים וסקר חלופות שיקום. הוועדה מאשרת תקציב חקירה בסך של [ ] ₪ (לא כולל מע"מ) לביצוע חקירה ופעולות מקדימות לשיקום, מקור תקציבי - התחייבות ייעודית של רמ"י.

**2.2 מתחם אונר"א,** הכללת אתר לביצוע חקירה. אתר אונר"א הינו מתחם אשר שימש את ארגון אונר"א ושימש כמטה וכמרכז פעילות של הארגון החל משנות ה-50. תפיסת חזקה ופינוי המתחם ע"י רמ"י הינו מכוח החוק להפסקת פעילות אונר"א, תשפ"ה-2024. במתחם קיימים מבנים אשר שימשו לטיפול ברכבים, נקודות לאחסון דלקים, שמנים ותחנת דלק. המבנים נהרסו ופנוי על ידי רמ"י. כמו כן נעשה סקר אסבסט ולא נמצאו ממצאי אסבסט באתר. נדרש לבצע חקירת קרקע וככל שיידרש ביצוע פעולות מקדימות נוספות טרום שיקום האתר כגון: הרחבת חקירה, תיאום /איתור תשתיות, מדידות, הוצאת היתרים וסקר חלופות שיקום. הוועדה מאשרת תקציב חקירה של [ ] ₪ (לא כולל מע"מ) מקור תקציבי - התחייבות ייעודית של רמ"י.

**2.3 בח"א 27:** הגדלת תקציב חקירה לאתר. במסגרת ביצוע פרויקט החקירה ובהתאם לדרישת רשות המים, הותקנו בארות לניטור מי תהום. ממצאי הדיגום מצביעים על ריכוזים חורגים בתרכובות דלקים ו PFAS ובעכבות כך, נדרשת הרחבת חקירה אשר תכלול חקירת קרקע ומי תהום. הוועדה מאשרת תוספת תקציב חקירה בסך [ ] ₪ (לא כולל מע"מ, כולל בצ"מ ותקורות) מקורות תקציבים: 85% משרד האוצר, 15% משרד הבטחון.

**2.4 מרה"ס תל השומר:** ביצוע סקר פסולת, מדידות, תכנון הריסה ופינוי, איתור תשתיות ככול שיידרש, ההריסה והפינוי – מדובר בבסיס לוגיסטיקה מטכלי אשר צפוי להתפנות במסגרת תוכנית פינוי הבסיסים. תחילת עבודה בפועל בכפוף לחתימת הסכם השבה בין רמ"י למשהב"ט. הוועדה מאשרת תקציב של [ ] מיליון ₪ (לא כולל מע"מ, כולל בצ"מ 15%), לביצוע הריסת המחנה ופעולות נלוות נדרשות. מקור תקציבי- שוהם 3.

**2.5 מרה"ס צריפין:** ביצוע סקר פסולת, מדידות, תכנון הריסה ופינוי, איתור תשתיות ככול שיידרש, ההריסה והפינוי – מדובר בבסיס לוגיסטיקה מטכלי אשר צפוי להתפנות במסגרת תוכנית פינוי הבסיסים. תחילת עבודה בפועל בכפוף לחתימת הסכם השבה בין רמ"י

למשהב"ט. הוועדה מאשרת תקציב של [ ] מיליון ₪ (לא כולל מע"מ כולל בצ"מ 15%), מקור תקציבי - שוהם 3.

2.6 מטמנת רתמים וא.א אשדוד: תקצוב שיקום המטמנות. תוכנית שיקום כוללת. שיקום של כלל גופי הפסולת ברתמים (אזור הפסולת המוצקה, בריכות השפכים התעשייתיים ואזור השפך והגלישות שהן יצרו), ואתר א.א אשדוד. התכנית כוללת, בין היתר, יישום של כיסוי סביבתי (Cap), מערכות ניקוז מי נגר, מערכות ניקוז גזי-מטמנה, מערכות טיפול בגזי מטמנה, תכניות ניטור סביבתי ארוכות טווח בכל המדיות, תכניות שיקום נופי, ועוד, כל זאת בהתאם להנחיות המקצועיות של המשרד להגנ"ס. התקציב המבוקש הינו [ ] מיליון ₪ (לא כולל מע"מ, כולל בצ"מ 20%). מקור תקציבי, התחייבות ייעודית של רמ"י. לבקשת רפרנט אגף תקציבים תבוצע בדיקה מעמיקה של הצורך מול רמ"י ותקבל החלטה סופית בהמשך.

2.7 הסכם שוהם 3 אישור הגדלת היקף התחייבות קיימת עבור שיקום אתרים הכלולים בהסכם שוהם, מתקן שטיפה ודמי הניהול. הוועדה מאשרת הרחבת תקציב מהתחייבות רמי עבור הסכם שוהם בסכום של [ ] מיליון ₪ כולל מע"מ. יודגש כי אישור זה הינו לצורך מסגרת תקציבית בלבד ונדרש לאשר כול פרויקט שמקור תקציבו שוהם, באופן פרטני במסגרת וועדת ההיגוי

2.8 מתקן שטיפה- אישור לתשלום פיצוי לחברת טיבכו מיתרת ההזמנה במערכת. הפיצוי הינו בגין התחייבות להעברת 10,000 טון חומר לשטיפה מדי שנה למשך 5 השנים הראשונות של המכרז כולל הצמדה בהתאם לתנאי המכרז. הוועדה מאשרת שימוש ביתרת ההזמנות הקימות לצורך תשלום הפיצוי ופערי הצמדה.

3. תכנון מול ביצוע:

הוצגו עיכובים בהתאם למפורט מטה. בטבלה מוצגים פרויקטים אשר מתעכבים מעבר ל-3 חודשים, ולוחות הזמנים העדכניים עבורם. ועדת ההיגוי אישרה את עדכון הלוחות.

אתר	שלב	סטטוס	לוח מקור/התחלת	לוח מעודכן - ועדה 34	לוח מעודכן - ועדה 35	חריגה צפויה ביחס לתכנית האחרונה (חריגה מעל שלושה חודשים)	סיבות לעיכוב
צריפין - מתחם 6	סקר היסודי	בביצוע	12.2025	2.2026	5.2026	3	עיכוב בבדיקת הד"ח ע"י החברה. עומס משימות שנוצר עקב מחסור בכוח אדם
תל השומר - שיכון הרפאים	השלמת הקריה באזור חצר אחורית ומכסכת	בביצוע	11.2025	4.2026	7.2026	3	עיכוב בבדיקת האגף במשרד
תל השומר - שיכון הרפאים	שיקום	בביצוע	2.2026	2.2026	8.2026	6	עיכוב בשל עומס משימות שנוצר עקב מחסור בכוח אדם
בח"א 27	שיקום	בהכנה	8.2026	8.2026	11.2026	3	עיכוב בכתיבת תכנית שיקום על ידי החברה, בשל עומס משימות שנוצר עקב מחסור בכוח אדם
רתמים	שיקום	בביצוע	2.2026	2.2026	5.2026	3	עיכוב בשל תיאום מול נת"ז.

4. עדכונים נוספים:

4.1 עדכון בנוגע להסכם זרוע ביצוע:

הערות	2031	2030	2029	2028	2027	2026	מתווה המשרד
מוצמד	■	■	■	■	■	■	קבוע (כולל תוספת שני עובדים)
מנגנון קיים, בהתאם להערכה	■	■	■	■	■	■	משתנה
מוצמד	■	■	■	■	■	■	תוספת ים וחופים כולל עובד נוסף וכלל השירותים
הערכה שנתית	■	■	■	■	■	■	סה"כ

1. הצמדת המרכיב הקבוע ותוספת ים וחופים - הצמדה ■ לשכר הממוצע במשק - ■ למדד המחירים לצרכן, אחת לרבעון ביחס למדד הבסיס.

2. פרויקטים גדולים

2.1. תוספת של ■ שנה עבור גיוס עובד. התוספת תינתן למשך כל תקופת הפרויקט או תקופת ההסכם (המוקדם מבניהם). הזכאות הינה מרגע אישור ועדת ההיגוי והוצאת הזמנת עבודה על תחילת הפרויקט. תחילת גיוס תיקבע בהתאם להחלטת גורמי המקצוע במשרד, גם מרכיב זה יוצמד בדומה למנגנון המפורט בסעיף 1.

2.2. התנאים להכרה בפרויקטים גדולים:

2.2.1. הפרויקט מצוי ברשימת הפרויקטים המוגדרים במסמך (מצורף כנספח 1), או פרויקטים אשר להם הזמנת עבודה ■ מלשי"ח.

2.2.2. התחלת קבלת התמורה כפופה לקבלת הזמנה מהמשרד להגנת הסביבה.

2.2.3. כל הרכיבים יינתנו באופן יחסי ביחס לשנת המימוש.

2.2.4. הפרויקטים ייקבעו עפ"י החלטות וועדת ההיגוי

3. פרויקטים של שיקום ■ מלשי"ח - הפרויקטים ייקבעו לפי החלטות וועדת ההיגוי. התשלום חד פעמי של ■ אלשי"ח. התשלום יבוצע בעת קבלת הזמנה מהמשרד.

4. פרויקט יכול להיחשב או פרויקט מעל ■ מלשי"ח או מעל ■ מלשי"ח אך לא גם וגם.

5. תנאי תשלום:

5.1. דמי ניהול משתנים – ללא שינוי (ישולמו לחברה בסוף הרבעון)

5.2. דמי ניהול קבועים - ישולמו בסוף כל רבעון.

6. דוח כספי – מבוקש להעביר את כלל העלויות הרלוונטיות של זרוע הביצוע בשיקום קרקעות תחת זרוע הביצוע, כולל העמסות ועלויות עקיפות.

**4.2 עדכון בנוגע להסכם שוהם 4-סיכום בין משרדי לפינוי מחנות צה"ל מאזורי ביקוש.**  
 במסגרת ההסכם מתוכנן פינוי של כ 2,300 דונם, יאפשר הקמה של כ 23,000 יחידות דיור ולמעלה מ 1 מיליון מ"ר שטחים סחירים. מתכתב עם כיווני פעולה לאומיים לחיזוק הצפון, הפריפריה והעיר ירושלים. המתחמים ימסרו לרמ"י בתצורת AS IS. המהלך צפוי להתממש באופן מדורג תוך עשור מרגע חתימת ההסכם.

**4.3 עדכון בנוגע לחקירות PFAS-הטבלה הבאה מציגה סטטוס אתרים הנדרשים לברור המצאות תרכובות PFAS**

אתר	סטטוס	פעולות נוכחיות של זרוע הביצוע
שדה דב	שוקם ע"י זרוע הביצוע. קיבל NFA. מתקיימות עבודות פיתוח	חזרה לאתר לביצוע חקירות ל-PFAS בכלל המגרשים. נדרש תעודף וסיוע בתיאום מרמ"י.
שדה תעופה הרצליה	אתר פעיל. היערכות לחקירת קרקע.	עדכון תכנית החקירה גם עבור תרכובות PFAS
שדה תעופה עטרות	שוקם ע"י זרוע הביצוע. קבלת NFA מותנית בבדיקות PFAS	הכנת תכנית חקירה עבור תרכובות PFAS וכניסה לביצוע
שדה תעופה אילת	שוקם בעבר ע"י רש"ת. בוצע סקר היסטורי ע"י זרוע הביצוע לצרכי סטטוסוריקה. מתקיימות עבודות פיתוח באתר.	ללא. לבדיקת רמ"י האם יש רצון להפעיל את זרוע הביצוע.
מחנה סירקין	שוקם ע"י זרוע הביצוע. חלקים נרחבים קיבלו NFA. מתקיימות עבודות פיתוח.	הכנת תכנית חקירה עבור תרכובות PFAS וכניסה לביצוע. נדרש תיאום של רמ"י לכניסה למגרשים שכבר נמסרו.
בסיס דלק אשדוד	שוקם ע"י זרוע הביצוע. התקבל NFA על רוב השטח. במוקד עמוק ממשיך טיפול In-Situ. לא מתקיימות עבודות פיתוח.	הכנת תכנית חקירה עבור תרכובות PFAS וכניסה לביצוע
בסיס דלק נשר	שוקם ע"י זרוע הביצוע. התקבל NFA. משמש כמגרש חניה, טרם פותח ע"י הזמים.	הכנת תכנית חקירה עבור תרכובות PFAS וכניסה לביצוע. נדרש תיאום של רמ"י לכניסה למגרשים שכבר נמסרו.
בח"א 27	שוקם ע"י זרוע הביצוע. רוב השטח יקבל NFA, חלק מותנה בבדיקות PFAS. המשך שיקום In-Situ במוקד בצפון האתר.	הכנת תכנית חקירה עבור תרכובות PFAS וכניסה לביצוע
פי גלילות	מתבצעות חקירות קרקע ומי תהום	עדכון תכנית החקירה גם עבור תרכובות PFAS
תחנת כוח רוטנברג	נחקר ע"י זרוע הביצוע, התקבל NFA. ייעוד תעשייה, לא ידוע סטטוס פעילות פיתוח באתר.	ללא. לבדיקת רמ"י האם יש רצון להפעיל את זרוע הביצוע
מטמנת עפר בניין	מתבצע שיקום ע"י זרוע הביצוע.	מתבצעות בדיקות ל-PFAS בערימות קרקע שטפו
רתמים	מתבצע שיקום ע"י זרוע הביצוע.	אישור תקציב ויציאה למכרז ביצוע. תכנית השיקום בכיסוי נותנת מענה גם ל-PFAS
מתחם אונר"א	מתבצע סקר היסטורי וחקירת קרקע	הכנת תכנית חקירה אשר כוללת גם מזהמי PFAS

**העתיקים:** נוכחים, חברי וועדת ההיגוי.

בהמשך לסעיף 4.1 נספח 1 ( רשימת פרויקטים לצורך קבלת תוספת תקורות לפרויקט גדול" ):

1. מפרץ חיפה – הכנת סקרים היסטוריים ותכניות חקירה, פעולות חקירה/הריסה/שיקום/טיפול בתשתיות
2. מטמנות קדישא ורמת השרון בדרום גלילות
3. מטמנת אס"פ חיפה
4. מטמנת רתמים ומטמנת א.א.א. אשדוד
5. אתרי הסכם שוהם 4
6. תעש השרון – פעולות הריסה/שיקום/טיפול בתשתיות
7. תעש נוף ים – פעולות זיכוי בטיחותי של נפצים