



מדינת ישראל

המשרד להגנת הסביבה



الوزارة لحماية البيئة
Israel Ministry of Environmental Protection

סמנכ"ל בכיר לרישוי
סביבתי ומניעת סיכונים

27/02/2026

סיכום ישיבת וועדת היגוי - פגישה מספר 34 מתאריך 18.12.2025

נוכחים:

תברי ועדה:

נציג המשרד להגנת הסביבה: אבי חיים

נציג חשכ"ל: עדיאל כהן

נציג משרד הביטחון: מיכל שפיגל

נציג רמ"י: יוסי מזרחי

נציג אגף תקציבים: דניאל סרגי

משתתפים נוספים:

המשרד להגנת הסביבה: מרק כץ, נועם פוניה, איתי בן דוד, מיכל לוי, אברי לכמן.

החברה לשירותי איה"ס: אולג גרנד, מתי כספי, מרינה בלנקי.

משרד הביטחון: אורטל מירון

סיכום הישיבה:

1. סיכום 2025:

סיכום 2025 שוחררו 2,872 דונם להמשך פיתוח. סה"כ 87% ביחס ליעד שנתי של 3,300 דונם.

צפי לשנת 2026:

נקבע יעד של 1800 דונם, אשר ישוחררו להמשך פיתוח (יקבלו NFA) בשנת 2026 (אתרים

עיקריים – שלב ו' סירקין, בח"א 27, מתחמי גלילות – שטחים פתוחים הזמינים לשיקום,

תמ"ל 1002 מקרפ"ר, בית דין צבאי).

יעד מצטבר לסוף שנת 2026 – כ-15,700 דונם מתחילת הפרויקט.

2. סטטוס מתחילת הפרויקט:

שיקום - 19 פרויקטים בביצוע, הושלם שיקום עבור 54 פרויקטים (קיבלו NFA), 2

מתוכם מאז ועדה 33. בנוסף, מאז ועדה 33 הסתיים פרויקט 1 של הריסת מבנים.

סה"כ שוחררו להמשך פיתוח 13,895 דונם מתחילת הפרויקט, 2,296 דונם מאז ועדה 33.

חקירה - 24 פרויקטים בשלב חקירה. מאז ועדת היגוי 33 החלו 8 חקירות חדשות

והסתיימו 2.

סקרים היסטוריים - 20 סקרים בביצוע, 4 החלו ו-6 הסתיימו מאז ועדה 33.

סה"כ טופלו 2.8 מיליון טון קרקע, 1 מיליון טון קרקע הושבו לשימוש באתרים.

1.7 מיליון טון קרקע מזהמת פונתה ליעדי קצה, כ-30 אלף טון מאז ועדה 33.

1.04 מיליון טון קרקע הושבו לשימוש באתרים עצמם.

912,000 טון פסולת פונו ליעדי קצה להטמנה (כולל פסולת בניין), מתוכם 8,800 טון

פסולת הריסה ממחנות צה"ל.



מדינת ישראל

המשרד להגנת הסביבה



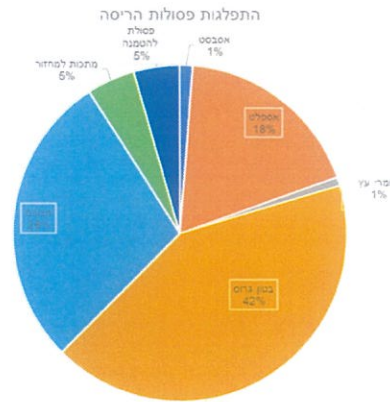
الوزارة لحماية البيئة
Israel Ministry of Environmental Protection

סמנכ"ל בכיר לרישוי
סביבתי וסניעת סיכונים

1.3 מיליון טון פסולת מוחזרה באתר עצמו, מתוכם, כ 146,000 טון פסולת הריסה ממחנות צהל.

סיכום הריסת בסיסי צה"ל:

התפלגות פסולות הריסה (סירקין, צריפין, בסיס דלק נשר, בסיס תובלת טירת הכרמל, בית דין צבאי חיפה)

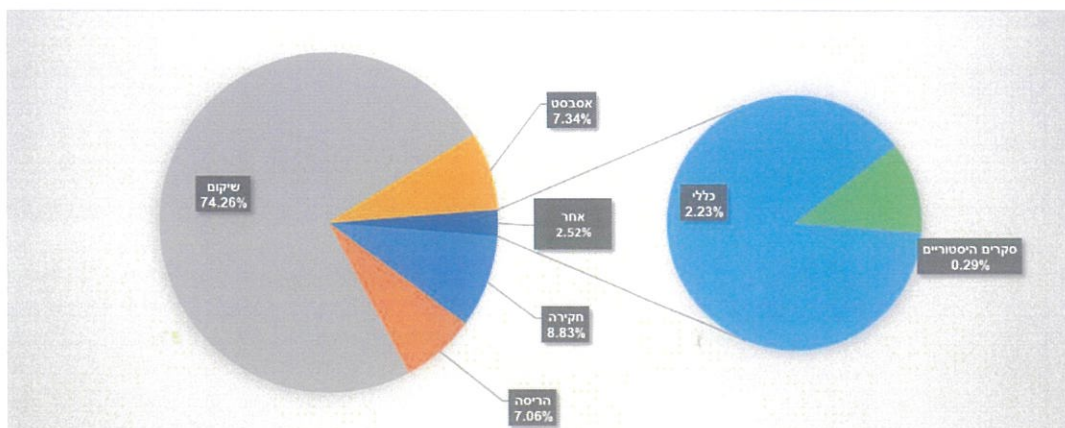


סה"כ 155 אלף טון של פסולת תוצרי הריסה ממחנות צה"ל, 94% מוחזרו לשימוש חוזר.

סטטוס תקציבי ביצוע בפועל:

סיכום תקציבי לשנת 2025 יוצג בוועדה 36. סך הזמנות עבודה בפרויקט: כ-1.1 מיליארד ₪. סך ביצוע בפועל המוצג בתרשים: כ-582 מיליון ₪ הסכומים כוללים עכבונות ואינם כוללים מע"מ ודמי ניהול.

התפלגות הזמנות בפרויקט





מדינת ישראל

המשרד להגנת הסביבה



الوزارة لحماية البيئة
Israel Ministry of Environmental Protection

סמנכ"ל בכיר לרישוי
סביבתי ומויעת סיכונים

3. החלטות הועדה

מתחם/נושא	מהות ההחלטה	גורם ממן	מסגרת תקציבית (מיליון ₪, ללא מע"מ)
שירותים לאגף שקד	הגדלת תקציב עבור שירותים לאגף	תקציב המשרד	██████████
שירותים לאגף פסולת	הגדלת תקציב עבור שירותים לאגף	קרן ניקיון	██████████
פרדס צפוני אור יהודה	הכללת אתר לחקירה	רמ"י	██████████
מתחמי גלילות	אישור תקציב להכנת סקר חלופות ותוכנית שיקום מי תהום	רמ"י	██████████
שמירה בבסיסים	הגדלת תקציב שמירה לאתרי שוהם 3	שוהם 3	██████████
מטמנות קדישא ורמה"ש	אישור חלופת שיקום ותקציב עבורה	רמ"י	██████████
סה"כ			358.7 מיליון ₪

להלן ההחלטות שאושרו במסגרת הועדה:

3.1 שירותים לאגף שק"ד: הגדלת תקציב לשירותים הניתנים לאגף לצורך בדיקת שלמות דוחות. בוועדת היגוי 21, אישרה הוועדה תקציב של ██████████ ₪ (לא כולל מע"מ) מתקציב המשרד להגנת הסביבה. נכון לדצמבר 2025 היתרה בהזמנה זו עמדה על ██████████ ₪. על פי תוכנית העבודה של אגף שקד לשנת 2026, היקף הפעילות הצפוי דומה לזה שנוצל בשנת 2025 ובעלות משוערת של ██████████ ₪ (לא כולל מע"מ, כולל תקורות ובצ"מ 30%). **הוועדה מאשרת תקציב של ██████████ ₪ (לא כולל מע"מ).**

3.2 שירותים לאגף פסולת, הגדלת תקציב לשירותים הניתנים לאגף פסולת מהחברה לשירותי איכות הסביבה, לצורך בדיקת תוכניות ודוחות, אשר באחריות האגף ולצורך התקשרות עם יועצים מומחים לסוגיות אד-הוק. בוועדת היגוי 21 אושר תקציב של ██████████ ₪ מתקציב קרן הניקיון לצורך בדיקת דוחות, תוכניות, דוחות סקרים, תוכניות לשיקום אתר כולל חלופות, בדיקת תוצאות, דוחות שיקום ולצורך התקשרות עם יועצים לסוגיות לפי הצורך. נכון לדצמבר 2025 היתרה בהזמנה זו עמדה על ██████████ ₪. על פי תוכנית העבודה של אגף פסולת לשנה הבאה, נדרש להפעיל את זרוע הביצוע בפעילות שצוינה לעיל. העלות המשוערת הינה ██████████ ₪ (לא כולל מע"מ, כולל בצ"מ ותקורות). **הוועדה מאשרת תקציב של ██████████ ₪ (לא כולל מע"מ כולל 30% בצ"מ ותקורות).**

3.3 פרדס צפוני תמל/1107, אור יהודה: הכללת אתר, עדכון תוכנית חקירה וביצוע חקירה. תוכנית זו מציעה בינוי שכונה חדשה למגורים בצפון אור יהודה. קיים פוטנציאל לזיהום באתר, בשל נחל המנקז את אזור התעשייה הפעיל ואת בסיס תל השומר בשטח הסמוך לאזור התחום בתוכנית. השטח הינו בבעלות מלאה של המדינה. נדרש עדכון לתוכנית החקירה וביצוע חקירת הקרקע, וככל שיידרש ביצוע פעולות מקדימות לשיקום כגון: הרחבת חקירה, תאום תשתיות, מדידות, הוצאת היתרים וסקר חלופות שיקום. הערכת עלות החקירה הראשונית הינה ██████████ ₪ לא כולל מע"מ. **הוועדה מאשרת תקציב חקירה של ██████████ ₪ (לא כולל מע"מ), מקור תקציבי, התחייבות ייעודית של רמ"י.**



מדינת ישראל

המשרד להגנת הסביבה



الوزارة لحماية البيئة
Israel Ministry of Environmental Protection

סמנכ"ל בכיר לרישוי
סביבתי ומניעת סיכונים

3.4 מתחמי גלילות תמל / 3007: הכנת סקר חלופות ותוכנית שיקום מי תהום - בוועדת היגוי 29 הוחלט על איחוד האתרים למתחמי גלילות ותקצוב [REDACTED] ש לטובת חקירת מי תהום. בוועדה 33 הוחלט על תקצוב של כ- [REDACTED] ש לטובת חקירת PFAS בקרקע והרחבת חקירת מי תהום במתחמי גלילות. בתהליך חקירת מי תהום שבוצע בשנים 2024-2025 הממצאים הצביעו על זיהום משמעותי מומס במי התהום. על פי מכתב שהתקבל מרשות המים במהלך ספטמבר 2025, קיימת דרישה לשיקום מי תהום עקב רמת החומרה של זיהום בתרכובות PFAS ובמרכיבי דלק נדיפים. על מנת להיערך לביצוע שיקום, נדרש להכין סקר חלופות שיקום ולהמליץ על חלופה מועדפת לשיקום. **הוועדה מאשרת תקציב של [REDACTED] ש (לא כולל מע"מ, כולל 30% בצ"מ), להכנת סקר חלופות והמלצה על חלופה נבחרת. מקור תקציבי - התחייבות ייעודית של רמ"י.**

3.5 שמירה בבסיסים: הגדלת תקציב שמירה לבסיסי שוהם 3. בוועדת היגוי 23 אושר תקציב של 1.2 מיליון ש לשנה לטובת שמירה, לפי אומדן שהוערך בכ- [REDACTED] לחודש לאתר השמירה נדרשת מרגע הפינוי ועד לתחילת השיקום באתר. בסיום שנת הפעילות הראשונה נמצא כי בכל רגע נתון קיימים שלושה אתרים הנדרשים לשמירה והאומדן החודשי הינו כ- [REDACTED] ש לאתר. בוועדת היגוי 26 אושר הגדלת תקציב לטובת הצבת שמירה באתרי הפרויקט, בסכום של [REDACTED] מיליון ש לשנה - שיתחלק בין האתרים השונים, שוהם 3 ואתרים נוספים. יתרת התקציב עבור אתרי שוהם 3 הינה [REDACTED] ש (לא כולל מע"מ), תקציב השמירה המבוקש לשנת הפעילות הקרובה לאחר קיזוז יתרת ההזמנה הקיימת הינו [REDACTED] ש. **הוועדה מאשרת תקציב של [REDACTED] ש (לא כולל מע"מ), מקור תקציבי - שוהם 3.**

3.6 מטמנת קדישא ורמת השרון: תקצוב שיקום המטמנות. במתחם מקודמת תכנית תמ"ל 3007 המציעה רובע עירוני חדש, מעורב שימושים ומוטה תחבורה עתירת נוסעים. התכנית בתחום עירונית תל אביב יפו ורמת השרון. הרובע המוצע כולל כ- 16,800 יחידות דיור ועוד 800,000 מ"ר לתעסוקה. במטמנות קדישא ורמת השרון, להן גבול משותף, הושלמה החקירה. נדרש לשקם את האתר על פי ממצאי החקירה. חלופת השיקום המוצעת הינה חפירה ופינוי הפסולת והקרקע המזוהמת מהאתר, בהתאם לנהלי המשרד להגנת הסביבה. מאחר ומדובר בשטח המיועד לפיתוח שימושים רגישים, זו החלופה הרלוונטית היחידה. **הוועדה מאשרת תקציב של [REDACTED] מיליון ש (לא כולל מע"מ, כולל בצ"מ 15%). מקור תקציבי, התחייבות ייעודית של רמ"י.**

4. תכנון מול ביצוע:

הוצגו עיכובים בהתאם למפורט מטה. בטבלה מוצגים פרויקטים אשר מתעכבים מעבר ל-3 חודשים, ולוחות הזמנים העדכניים עבורם. **ועדת ההיגוי אישרה את עדכון הלוחות.**



מדינת ישראל

המשרד להגנת הסביבה



الوزارة لحماية البيئة
Israel Ministry of Environmental Protection

סמנכ"ל בכיר לרישוי
סביבתי ומוניעת סיכונים

אתר	שלב	סטטוס	לוח"ז מקורי/התחלתי	לוח"ז מעודכן - ועדה 33	לוח"ז מעודכן - ועדה 34	חריגה צפויה ביחס לתכנית האחרונה (חריגה מעל שלושה חודשים)	סיבות לעיכוב
מחנה בינוי - ראש פינה	סקר היסטורי	בביצוע		10.2025	2.2026	4	עיכוב בשל ניסיונות לאיתור אנשי קשר מצה"ל
תע"ש נוף ים	סקר היסטורי-בטיחותי-	בביצוע	2.2025	12.2025	4.2026	4	הודעת נצר השרון על אי יכולת לעמוד בלוח"ז ובתקציב הפרויקט
אזור תעשייה דרומי קריית שמונה	חקירה	בביצוע	11.2025	2.2026	5.2026	3	עיכוב בשל תיאום תשתיות מורכב. חוסר קבלת מענה מהרשויות.
תל השומר - שיכון הרופאים	השלמות חקירה באזור חצר אחורית ומכבסה	בביצוע	-	11.2025	4.2026	5	עיכוב בשל התייחסות האגף לתכנית החקירה
קירי בגין דרום	חקירה	בביצוע	3.2025	10.2025	1.2026	3	עיכוב בשל קושי בכניסה למכללת עזריאלי.
בח"א 27	חקירת קרקע - מוקד תחנת דלק בסיסית ומוסך	בביצוע	8.2025	10.2025	1.2026	3	הערכה שגויה של לוחות זמנים.
תמ"ל 3006 שדה"ת הרצליה	השלמת חקירת קווי דלק	בביצוע	9.2025	12.2025	6.2026	6	עיכוב בשל החלפת ספק תיאום תשתיות בעייתי.
את.קריית עקרון	חקירה	בביצוע	10.2025	1.2026	7.2026	6	עיכוב בשל החלפת ספק תיאום תשתיות בעייתי.
מטמנת נתניה	זיכוי סביבתי לכל שטח המטמנה-שיקום	בביצוע	11.2020	12.2025	3.2026	3	הערכת שגויה של לוחות זמנים עד לקבלת ONFA סופי על שארית האתר
בח"א 27	הפעלת מערכת טיפול SVE-שיקום	בהכנה	2.2026	5.2026	8.2026	3	עיכוב בשל שינוי שיטת המכרז
רתמים	תכנון שיקום	בביצוע	08.2021	11.2025	2.2026	3	עיכוב בבדיקת מסמכים מורכבים ותיקונים רבים על ידי היועץ.

5. אישור תוכניות עבודה ופריסה תקציבית לשנת 2026

תוכנית העבודה והפריסה התקציבית הוצגו לחברי הוועדה. צפי להיקף פעילות חודשי הינו כ- 31 מיליון ₪ בממוצע (לא כולל מע"מ ודמי ניהול). סה"כ צפי להזמנות חדשות לשנה זו כ-2.1 מיליארד ₪ (לא כולל מע"מ), עבור כ-20 פרויקטים חדשים (חקירה ושיקום). **הוועדה אישרה את התוכנית והפריסה התקציבית.**

6. דיון בנושא גמישות תקציבית

במהלך הוועדה עלה לדיון נושא הגמישות בשימוש בתקציבי בצ"מ, וסוכם שעבור פרויקטים בהיקף גבוה יוגדר בהמשך מנגנון מוסכם לשימוש מותנה בתקציב הבצ"מ.

חסמים בקידום פרויקטים:

1. בקעה אל גרביה - החלטה מוועדת היגוי 31 ממתינה עדיין לחתימה, בשל דיון תקציבי בין רמ"י לאגף תקציבים.
2. מתחם משרד הרישוי א.ת. תלפיות - החלטה מוועדת היגוי 30 ממתינה לחתימה בשל דיון תקציבי של רמ"י מול אגף תקציבים.
3. מטמנת מזרח דימונה - החלטה מוועדת היגוי 32 נחתמה לאחר וועדה 34.
4. תעש השרון - שירותי מעטפת - חקירת הקרקע הופסקה מאז פברואר. בשל הצורך בהסכם בין רמ"י לאלביט בנושא, טרם התקבל אישור לחזרה לעבודה. עבודות ההריסה לא מתקדמות בשל חוסר במתווה לקידום היתרי הריסה. בטיפול רמ"י מול החשכ"ל ואלביט.
5. תע"ש מעלות תרשיחא הכללת אתר ותקצוב חקירה- ממתין לאישור רמ"י לביצוע חקירה.

עדכון שיקום מפח"ים חבל תקומה:

בוועדה 29 הוכלל הפרויקט לטובת שיקום אתרים בהם נוצרו מפגעים סביבתיים בעקבות פעילות היסטורית של מפח"קים ביישובי העוטף. נבחרו שלושה מפח"קים כפיילוט ראשוני לפרויקט זה



מדינת ישראל

המשרד להגנת הסביבה



الوزارة لحماية البيئة
Israel Ministry of Environmental Protection

סמנכ"ל בכיר לרישוי
סביבתי ומניעת סיכונים

(יתד-יבול, תלמי יוסף, נתיב העשרה), בהם בוצעה חקירה של המפח"ק לצורך אפיון הפסולת, כמות וסוגי הפסולת, ובוצעו דיגומי קרקע.

1. יתד יבול - בוצע שיקום מלא של המפח"ק. 2,656 טון פסולת יבשה פונתה להטמנה. עלות השיקום אלף ₪, כולל מע"מ. שטח המפח"ק חזר לשימוש כשטח חקלאי.
 2. נתיב העשרה - פונו ערמות פסולת היסטוריות. כ-3,011 טון פסולת יבשה פונתה להטמנה. עלות השיקום אלף ₪, כולל מע"מ.
 3. תלמי יוסף - בוצעה חקירה ואפיון גוף הפסולת. המפח"ק צפוי לצאת לשיקום במהלך חודש ינואר. נפח הפסולת מוערך בכ-5,553 טון (ברובו פסולת יבשה ובניין). אומדן שיקום מוערך בכ-מיליון ₪ כולל מע"מ.
- השלב הראשון של הפרויקט תוקצב על ידי מנהלת תקומה ב- [REDACTED] ₪ כולל מע"מ. נכון ליום הוועדה נוצלו כ-מיליון ₪ כולל מע"מ. מנהלת תקומה ומחוז דרום בהחלטה משותפת מבקשים להגדיל את הפרויקט ולשקם מפח"קים נוספים בנפחים גדולים יותר, על כן מבקשים להוסיף לפרויקט תקציב נוסף בסך [REDACTED] מיליון ₪. נכון ליום הוועדה ישנה בקשה ממנהלת תקומה להתחיל בתהליך אפיון, חקירה ושיקום של מתחם גברעם. הוועדה אישרה בסבב בתאריך 08.12.2026 הגדלת תקציב של [REDACTED] מיליון ₪ מתקציב מנהלת תקומה. הוועדה תעודכן טרם יציאה לשיקום באופן השיקום המתוכנן עבור המפח"קים.

העתקים: נוכחים, חברי וועדת ההיגוי.