



פרוטוקול וועדת היגוי – זרוע ביצוע (פגישה 1), 4.5.2016

נוכחים:

חברי ועדה:

המשרד להגנת הסביבה: ישראל דנציגר, שולי נזר (מ"מ), אבי חיים (מ"מ).
אגף תקציבים: צחי דוד.
חשכ"ל: שי מילמן (מ"מ), עינת גמזו (מ"מ).
רמ"י: יורי גמרמן, רפי אלמליח (מ"מ), פאני ששפורטה (מ"מ).

משתתפים נוספים:

משרד להגנת הסביבה: דלית דרור, לימור גתי, עפרי חזיז, שחר סולר, רם אלמוג, שאול הויזלר, עמיר אשד, נטע אלול.
משרד הביטחון: זהר ירמיהו.
החברה לשירותי איכות סביבה: גלעד גולוב, אולג גרנד, צפניה שצקי.
חברות ייעוץ ואחרים: מיכל אגוז, ברוך בורוכוב.

מהלך הישיבה:

1. הוצגו עיקרי ההסכם עם החברה לשירותי איכות סביבה ("החברה"), ע"י עו"ד לימור גתי.
2. הוצג גאנט כללי של המתחמים המיועדים לטיפול עד שנת 2022 וכן הערכת עלות ראשונית, ע"י אבי חיים.
3. הוצגה הצעה לסדר עבודת הוועדה לאישור הוועדה (נספח ז).
4. הוצג אופן הערכות החברה לשירותי איכות סביבה לניהול הפרויקט, ע"י מנכ"ל החברה גלעד גולוב.
5. הוצגה תכנית העבודה לשנת 2016 לאישור הוועדה (נספח ד1).
6. הוצגו תקציב נדרש לאישור הוועדה (נספח ד2, ו).

סיכום הישיבה:

1. אושר סדר עבודת הוועדה, בהתאם למפורט בנספח ז, כפי שהוצג בדיון. הוחלט כי הוועדה תדון בנושאים הבאים בפגישות הקרובות:
 - א. יצירת מדרג סמכויות והאצלת הסמכויות לגורמי משנה.
 - ב. האופן בו תבצע וועדת ההיגוי את הבקרה והפיקוח על הפרויקט.
2. הוצהר לפרוטוקול כי חברי הוועדה ומ"מ הם:

חבר - מנכ"ל המשרד, ישראל דנציגר. מ"מ – שולי נזר, אבי חיים.	המשרד להגנת הסביבה
חבר – צחי דוד. מ"מ – דור בלוד, דניאל מלצר.	אגף תקציבים





חשב כללי	חבר – ויקטור וייס. מ"מ – שי מילמן, עינת גמזו.
רמ"י	חבר – יורי גמרמן מ"מ – רפי אלמליח, פאני ששפורטה.
משרד הביטחון	חבר – אלון יפרח מ"מ – איתן ארם. מ"מ – זהר ירמיהו.

3. אושרה תכנית העבודה לשנת 2016, בהתאם למפורט בנספח ד1. להלן עיקרי ההחלטות:

א. אפולוניה –

- 1) סוכם כי סקר הסיכונים בכלל האתר יבוצע ע"י החברה המנהלת של רמ"י, כולל השלמות החקירה לצורך סקר הסיכונים (ככל שידרשו).
- 2) העברת המקל לזרוע הביצוע לכלל האתר, תעשה לאחר סיום סקר הסיכונים.
- 3) ניהול החקירה והשיקום במוקדי הזיהום העיקריים באתר, יעשה ע"י החברה באופן מיידי.
- 4) אושר תקציב של XXXX ₪ לצורך המשך חקירה באתר ובהתאם ללוחות זמנים, על פי המפורט בנספח ד1.
- 5) החלטות נוספות:
 - א. צחי יבדוק אפשרות לייצר מסגרת תקציבית של XXXX ₪ לטובת שיקום המוקדים באפולוניה. דורש אישור וועדת כספים.
 - ב. החברה לשירותי איכות סביבה תכין מכתב לנתיבי ישראל, לחתימת מנכ"ל המשרד, בבקשה לפתיחת כביש גישה לכביש 2. (תאריך ביצוע 12.5).
 - ג. יורי יידע את החברה האיטלקית המבצעת את סקר הסיכונים באתר, אודות תכנית הטיפול במוקדי הזיהום.
- 6) הערה של פאני- הקרקע טרם הושבה לרמ"י מנצר השרון. יש להסדיר את שחרור הקרקע מתע"ש.
- 7) משרד הביטחון העלה חשש בנוגע לסוגיות ביטחון מידע הנוגעות לשליחת אנליזות למעבדות לחו"ל. המשרד מציין כי נשלחו מאות דגימות קרקע מהאתר לחו"ל בשנתיים האחרונות ובעבר, לצורכי בדיקה, אנליזה והערכת סיכון. המשרד יקפיד לעבוד בהתאם לנהלים שקיימים עד היום.

ב. רכס עתלית:

- 1) הוחלט כי חברה לשירותי איכות סביבה תנהל את השיקום החל משלב סיום החקירה ותיחום הזיהום.



איכות אוויר • שינוי אקלים • חומרים מסוכנים • רישוי עסקים • אסבסט • שפכים תעשייתיים • קרקעות מזוהמות • קרינה • רעש • חירום
המשרד להגנת הסביבה



الوزارة لحماية البيئة
Israel Ministry of Environmental Protection

כנפי נשרים 5, ת.ד. 34033 ירושלים 91340 | טל': 02-6553844 | פקס: 02-6553871
www.sviva.gov.il shulin@sviva.gov.il



2) החברה תציג בפני וועדת ההיגוי, בישיבה הקרובה ב-6.6.2016, את ממצאי החקירה ואת התכנית להמשך השיקום באתר.

ג. **צריפין, מתחמים 1,2 ו-4** : אושר בתכנית העבודה, בהתאם למפורט בנספח ד1.

ד. **מ"ק 148** :

- 1) האתר טרם נמסר ממשד הביטחון לרמ"י – צפוי עיכוב בלוחות הזמנים. בוועדה הוחלט כי החברה תנהל את השיקום באתר עם העברת האתר לרמ"י.
- 2) אושרה מסגרת תקציבית בסך XXXXX ש"ח להשלמת הסקר היסטורי, ביצוע חקירות נדרשות באתר – על פי הצורך, וביצוע סקר חלופות. הוחלט כי בשלב ראשון, תצא הזמנה על סך XXXXX ש"ח להשלמת סקר היסטורי ותכנית חקירה.

ה. **בית הכרם** :

- 1) החברה תנהל את שיקום הקרקע באופן מידי.
- 2) החברה תגיש המלצותיה להמשך טיפול באתר לוועדה המקצועית. המלצות הועדה המקצועית יוצגו לוועדת ההיגוי, בפגישה הקרובה ב-6.6.
- 3) הערה של פאני- הקרקע טרם הושבה לרמ"י מנצר השרון. יש להסדיר את שחרור הקרקע מתע"ש.

ו. **סקרים היסטוריים** :

- 1) הוחלט לתקצב מסגרת של חצי מיליון ש"ח, לצורך ביצוע סקרים היסטוריים לאתרים שונים עפ"י הנדרש.
- 2) רשימת המתחמים בהם יעשו הסקרים ולוחות הזמנים לביצוע, יוצגו ע"י החברה לוועדת ההיגוי הקרובה ב-6.6.2016.
- 4) אושר תקציב כולל בסך XXXXX ש"ח לחברה לטובת ניהול שוטף של הפרויקט בהתאם למפורט בנספח ו – סעיפים א-ד.
- א. אישור תקציב בסך XXXXX ש"ח עבור סעיף ה, תיעוד הפרויקט וליצירת חומר פרסומי, יידון בוועדה הקרובה ב-6.6. על החברה להציג הצעת עבודה מפורטת ועלויות משוערות של סעיף זה.

5) הערות ונושאים מרכזיים נוספים, אשר עלו בדיון :

- א. אגף התקציבים יאשר בוועדת הכספים הקרובה, פתיחת תקנה לצורך מימון הפרויקטים.
- ב. נדרש תיאום בין עבודת הוועדה שמוביל אגף תכנון לוועדה ההיגוי לזרוע ביצוע. תיאום יבוצע באחריות שולי וגלית ויוצג לוועדה בישיבה הקרובה ב-6.6.
- ג. חברת בקרה לפרויקט- המשרד ציין כי טרם יצא מכרז לחברת בקרה על הפרויקט. רפי אלמליח הציע להפעיל את חברת הבקרה מטעם לתקופת הביניים או באופן קבוע בהתאם לצורך. האפשרות תבדק ע"י אבי ונטע, דיווח יועבר לוועדת ההיגוי בישיבה הקרובה ב-6.6.

איכות אוויר • שינוי אקלים • חומרים מסוכנים • רישוי עסקים • אסבסט • שפכים תעשייתיים • קרקעות מזוהמות • קרינה • רעש • חירום
המשרד להגנת הסביבה



الوزارة لحماية البيئة
Israel Ministry of Environmental Protection

כנפי נשרים 5, ת.ד. 34033 ירושלים 91340 | טל': 02-6553844 | פקס: 02-6553871
www.sviva.gov.il shulin@sviva.gov.il





ד. עלה הצורך לקיים דיון עקרוני אל מול משרד הביטחון, על מנת לאפשר תחילת חקירת קרקע, טרם מסירה. יקבע דיון בראשות גלית כהן לבחינת הנושא.

הערת משרד הביטחון לעניין: כל פעילות שכזו צריכה להיבדק באופן פרטני ובכפוף לבדיקה קפדנית של מערכת הביטחון וזאת על מנת לאשר ככול שניתן כניסה מוקדמת לביצוע הפעילות הנדרשת ובכפוף לחתימת הגורמים הרלוונטיים ושכניסתם תעשה בסדר המתאים (חובת תיאום עם משרד הביטחון וחתימה על אחריות נזיקין). מובהר כי לוח הזמנים הרלוונטי הינו לאחר השלמת פינוי היחידות מהמתקנים ולפני ביצוע ההריסות.

ה. המנכ"ל ביקש לייצר מנגנון שיאפשר העברת כספים בקלות בין רמ"י למשרד ולחברה. שי מילמן יבדוק ויעביר הצעה למנגנון תקציבי לוועדת ההיגוי הקרובה (6.6.2016).

ו. החברה מבקשת כי וועדת ההיגוי תקבע את משקולות הציון במכרזים בין איכות לעלות. יידון בוועדה הבאה 6.6.

ז. החברה מעלה את הצורך בביצוע בדיקת היתכנות (פיילוט) של יעילות הטיפול עבור כל חלופת שיקום לזיהום הרלוונטי. המשרד מציין כי במסגרת תנאי המכרז לטיפול בקרקע, יוגדר כי זוכה מחויב לעמוד באיכות הטיפול שהוגדרה במכרז. ככל שיידרש ע"י המשרד להגנת הסביבה, יבצע הזוכה בדיקת היתכנות.

על פי בקשת השר, החברה תייצר פלטפורמה לכניסה של טכנולוגיות טיפול ישראליות חדשניות, המצויות לאחר שלב בדיקת ההיתכנות המעבדתית. סוכם כי הכנסת הטכנולוגיות החדשניות תעשה כל עוד לא יפגעו לוחות הזמנים לשיקום. החברה תציג לאישור את אופן יצירת הפלטפורמה ואמות המידה לשילוב הטכנולוגיות. יוצג בוועדת ההיגוי הקרובה 6.6.2016.

ח. הערה כללית: קביעת תכנית העבודה ומתן הנחיות לחברה יעשו באמצעות וועדת ההיגוי ו/או המשרד להגנת הסביבה.





נספחים



איכות אוויר • שינוי אקלים • חומרים מסוכנים • רישוי עסקים • אסבסט • שפכים תעשייתיים • קרקעות מזוהמות • קרינה • רעש • חירום
המשרד להגנת הסביבה



الوزارة لحماية البيئة
Israel Ministry of Environmental Protection

כנפי נשרים 5, ת.ד. 34033 ירושלים 91340 | טל': 02-6553844 | פקס: 02-6553871
www.sviva.gov.il shulin@sviva.gov.il



נספח א'



איכות אוויר • שינוי אקלים • חומרים מסוכנים • רישוי עסקים • אסבסט • שפכים תעשייתיים • קרקעות מזוהמות • קרינה • רעש • חירום
המשרד להגנת הסביבה



الوزارة لحماية البيئة
Israel Ministry of Environmental Protection

כנפי נשרים 5, ת.ד. 34033 ירושלים 91340 | טל': 02-6553844 | פקס: 02-6553871
www.sviva.gov.il shulin@sviva.gov.il



נספח א-

מועדי כינוס וועדת היגוי:

אישורים והכרעות	נקודות התכנסות
1. אישור הפרויקטים אליהם תידרש החברה. 2. אישור לוחות זמנים לשלבי השיקום. 3. אישור מסגרת תקציב – שנתי ורב שנתי.	תכנון שנתי - אישור תכנית עבודה שנתית. עד 31.12 בכל שנה.
א. קבלת דיווח רבעוני • תכנון מול ביצוע. • תקציבי – ניצול תקציב, שינויים בתקציב. ב. אישורים שוטפים לפרויקטים מתנהלים. ג. אחר – על פי צורך	פגישות רבעוניות - סוף כל רבעון
על פי צורך	אד-הוק

נקודות הכרעה בכל פרויקט (בשחור – נדרשת התכנסות ועדה מקצועית מקדימה):

אישורי הועדה	שלב בפרויקט
אישור תקציבי לביצוע סקר היסטורי	לפני סקר היסטורי
1. אישור תקציבי מפורט לשלבים הבאים: i. חקירה (קרקע, גז וכו') ii. סקר סיכונים iii. בחינת חלופות 2. אישור לוי"ז לסיום שלב זה.	לפני חקירה
ועדה מקצועית – מתן חו"ד לבחינת החלופות ומתן המלצה לחלופה נבחרת	
1. בחירת חלופת השיקום (הכוללת: עלות, לוי"ז, אופן טיפול, התניות בנייה צפויות). 2. אישור תקציבי לשיקום (רב שנתי)	סיום חקירה
ועדה מקצועית/המשרד – אישור תכנית שיקום מפורטת (בהתאם לצורך)	
ועדה מקצועית – מתן חו"ד לסיום טיפול ולהתניות הבנייה	
1. אישור סיום הטיפול באתר. 2. אישור התניות הבנייה, במידה ויש.	סיום טיפול





נספח ב'



איכות אוויר • שינוי אקלים • חומרים מסוכנים • רישוי עסקים • אסבסט • שפכים תעשייתיים • קרקעות מזוהמות • קרינה • רעש • חירום
המשרד להגנת הסביבה



الوزارة لحماية البيئة
Israel Ministry of Environmental Protection

כנפי נשרים 5, ת.ד. 34033 ירושלים 91340 | טל': 02-6553844 | פקס: 02-6553871
www.sviva.gov.il shulin@sviva.gov.il



הסכם בין ממשלת ישראל לבין החברה הממשלתית לשירותי איכות הסביבה בע"מ

נערך ונחתם בירושלים ביום 12.4.2016

תוכן

- מטרת החברה
- שירותי ניהול
- התמורה עבור שירותי הניהול
- תכנית החלופות
- שירותי ביצוע
- תקופת ההסכם
- ועדת ההיגוי
- סמכויות ועדת ההיגוי
- סדרי עבודת הועדה
- ועדה מקצועית
- חובת דיווח

מטרות החברה

החברה הממשלתית לשירותי איכות הסביבה בע"מ הוקמה על פי החלטת ממשלה מס' 1082 מיום 12.12.1989 ובהתאם להחלטת הממשלה מס' 624(דר/31) מיום 15.10.2015 שונו מטרות החברה.

מטרות החברה : זרוע ניהול וזרוע ביצוע

1. זרוע לניהול פרויקט שיקום הקרקעות שפונן/יפונן ע"י צה"ל ותע"ש והועברו להחזקת רמ"י.
2. זרוע לביצוע מטלות ישירות ומוגדרות של הממשלה במסגרת שיקום הקרקעות הנ"ל.

שירותי ניהול

1. פרסום וניהול מכרזים לביצוע השיקום.
2. ניהול עבודת השיקום.
3. פיקוח ובקרה על הספקים שייבחרו (פיקוח מעבדתי, דיגומים ואנליזות).
4. תיאום בין כל הגורמים הרלוונטיים לצורך ביצוע עבודות השיקום.
5. גיוס כוח אדם.
6. שכירת שירותי ייעוץ חיצוני.
7. החזקת ביטוחים מתאימים.
8. הכנת מסמך גמר.
9. דיגומים ואנליזות – בהיקף שלא יעלה על 20%.
10. כל פעולת ניהול נלווית הדרושה לצורך יישומו של ניהול הפרויקט.

התמורה עבור שרותי הניהול

- בפרויקט שהיקפו עד 220 מיליון ₪ - 6.75%.
- בפרויקט שהיקפו מעל 220 מיליון ₪ - 6.25%.
- * ברירת המחדל – 6.25%.
- * עם קביעת ההיקף התקציבי המדויק, יעודכן שיעור דמי הניהול.
- בפרויקטים בהם החברה מהווה זרוע לביצוע - 5.65%.
- תשלום לקבלני משנה – בהתאם לתנאי ההתקשרות עימם ובהתאם לאבני הדרך שייקבעו לכל אתר.



- **תשלום שנתי מינימאלי - בשנתיים הראשונות** תהיה החברה זכאית לדמי ניהול, או סך שנתי של 15 מיליון ₪ - לפי הגבוה מביניהם.

- **החל מהשנה השנייה להסכם** יועברו דמי הניהול בתום כל רבעון.

- **בשנה השלישית, הרביעית והחמישית להסכם** המדינה מחוייבת לספק לחברה ביצוע פרויקטי שיקום בהיקף מצטבר מינימאלי שיעמוד על 500 מיליון ₪.

"תכנית החלופות"

• במסגרת שירותי הניהול תכין החברה מסמך המלצות המגדיר את

צרכי ויעדי השיקום של כל אתר בפרויקט.

- ייעוד הקרקע והשימושים הצפויים.

- ניתוח טכנו-כלכלי.

- ניתוח היתכנות ושימויות השיטה.

- יתרונות וחסרונות / עלות תועלת.

- בטיחות.

- השפעות סביבתיות.

- תשומות / עלויות.

- פרק הזמן הנדרש לשיקום.

שירותי ביצוע

- החברה תשמש זרוע לשיקום הקרקעות בתחומים בהם הינה בעלת בלעדיות ובתחומים בהם אין לה תחרות.

- קיומה של תחרות תיבדק מעת לעת ולפחות לפני תחילת הטיפול במתחם חדש.

במידת הצורך תיוועץ ועדת ההיגוי עם הרשות להגבלים עסקיים.

- תחומי הביצוע נכון להיום - טיפול בפסולת חומ"ס באמצעות:

- מתקן תרמי.

- ייצוב מיצוק.

- הטמנה במטמנה בנאות חובב.

- התמורה לחברה תהיה לפי המחירונים המפוקחים, בניכוי הנחת כמות.

תקופת ההסכם

- **תקופת התקשרות מינימאלית - 5 שנים עם אופציה להארכה ל-5 שנים נוספות בכל פעם, עד למקסימום 15 שנים או עד לסיום פרויקט השיקום בכללותו, לפי המוקדם.**
- **שנתיים ראשונות - החברה זכאית לתשלום דמי ניהול מינימליים.**
- **שנתיים ראשונות - אין סמכות למשרד לבטל את ההסכם.**

ועדת ההיגוי



סמכויות ועדת ההיגוי

- קביעת סדר עדיפויות לטיפול בקרקעות, לרבות הוספת אתרים נוספים.
- בחירת חלופת השיקום או שילוב חלופות השיקום.
- אישור תכנית השיקום הפרטנית, לרבות אישור תקציבי לכל אתר.
- אישור עבודות בהם תוכל החברה לשמש כזרוע לביצוע עבודות שיקום ישירות, לאחר קבלת החלטה בדבר קיומה או העדרה של תחרות.
- אישור תשלום מקדמה לחברה במידת הצורך.
- אישור ביצוע תשלומים עפ"י המחירונים המפוקחים.

- מתן אישור לשינוי מתווה הפרויקט של כל אתר.
- ביצוע ביקורת, בקרה ופיקוח על פעילות החברה בכל הנוגע ליישום הסכם זה.
- קביעת תאריך יעד לסיום השיקום בכל אתר.
- מתן הארכה לתאריך היעד לסיום עבודות השיקום באתר, או לשינוי באבני הדרך.
- מתן הנחייה לחברה לתת מענה לצרכים בהולים.

- החלטה על סיום החוזה בתום טיפול באתר מסוים וכן סמכות להחליט על סיום ההתקשרות.
- מתן אישור בדבר סיום כולל של פרויקט השיקום.
- אישור תכנית המתווה הכוללת.
- מתן אישור לשימוש בשיטות טיפול נוספות.
- מתן הנחיות לגבי הוצאת חביות נפץ מהקרקע וטיפול בהם, וכל עבודת שיקום מסוכנת, בזמן מלחמה ושיגור טילים לישראל.
- אישור שינויים בהסכם בכפוף להוראות כל דין.

- נושאים נוספים בעלי אופי מהותי הקשורים לביצוע ההסכם.
- ועדת ההיגוי רשאית להקים ועדות משנה.
- וועדת ההיגוי רשאית להאציל את סמכותה בנושא מסוים לשיקול דעתו הבלעדי של המשרד להגנ"ס במקרים חריגים, בהחלטה מנומקת ומטעמים מיוחדים שיירשמו.

סדרי עבודת הוועדה:

- **ההחלטות יתקבלו ברוב קולות, יהיו מנומקות ויירשמו בפרוטוקול שייחתם בידי חברי הוועדה הנוכחים.**
- **רוב חברי הועדה יהיו מניין חוקי בישיבות הוועדה ובלבד שנכחו בישיבה נציג מטעם המשרד, החשכ"ל ואגף תקציבים.**
- **לנציג אגף התקציבים ואגף החשכ"ל, זכות וטו בעניינים כספיים.**
- **לנציג המשרד להגנ"ס זכות וטו בעניינים סביבתיים – מקצועיים.**
- **במידה והחלופה הנבחרת לשיקום לא תהיה החלופה הזולה, תדרש הסכמה של 4 מתוך 5 החברים בוועדת ההיגוי.**
- **במקרים חריגים ודחופים, הוועדה תוכל לקבל החלטות ללא התכנסות (מבלי ליתר את הצורך להוציא פרוטוקול כתוב וחתום).**
- **ועדת ההיגוי רשאית לקבוע סדרי עבודת הוועדה.**

ועדה מקצועית



ועדה מקצועית

נוסף על ועדת ההיגוי, תוקם ועדה מקצועית בין משרדית, שתהיה ועדה מייעצת בלבד, בתחומים שיפורטו להלן:

- ליווי החברה בקבלת החלטות מקצועיות טרם העברתן לאישור וועדת ההיגוי.

- בחינת התאמת חלופות הטיפול לאתר הספציפי אשר הוגשו ע"י החברה, טרם הבאת הנושא להכרעה בפני ועדת ההיגוי.

- הוועדה המקצועית תהיה רשאית לדון, על פי החלטתה הבלעדית בנושאים בעלי אופי מקצועי מהותי הקשורים בהסכם זה.

חובות דיווח

לחברה חובת דיווח כמפורט להלן:

- דיווחים עפ"י חוק.
- דיווחים עפ"י דרישת המשרד / ועדת ההיגוי, בכל נושא הקשור בהסכם, לרבות פירוט נתונים סטטיסטיים, כמותיים וכו'.
- **אירוע חריג או לא מתוכנן**, שיכולה להיות לו השפעה מהותית על תכניות העבודה.
- **בעיה וכשל** המתעוררים במסגרת מימוש ההסכם.

● בתום כל חציון, מתחייבת החברה להגיש לוועדת ההיגוי ולמשרד, דוח מפורט על ביצוע

תכניות העבודה.

1. פירוט סטטוס מכרזים שפורסמו לצורך התקשרות;

2. התקשרויות שנעשו עם גורמים מבצעים ואופן בחירתם;

3. תקציב הוצאות מתוכננות ותקציב הוצאות בפועל ביחס לפרוייקט השיקום;

4. פרטים על התקדמות יישום תכניות העבודה וכל הפעולות שנעשו ליישומן;

5. כשלים ובעיות שהתעוררו במהלך יישום תכנית העבודה ופעולות שנקטה החברה לצורך הטיפול בהם;

6. כל פרט מהותי אחר;

● דוחות כספיים עד 6 חודשים מתום כל שנה קלנדרית יחד עם דיווח על תקציב הפרוייקט

לשנה שאחריה, מאושרת ע"י דריקטוריון החברה.



נספח ג'



איכות אוויר • שינוי אקלים • חומרים מסוכנים • רישוי עסקים • אסבסט • שפכים תעשייתיים • קרקעות מזוהמות • קרינה • רעש • חירום
המשרד להגנת הסביבה



الوزارة لحماية البيئة
Israel Ministry of Environmental Protection

כנפי נשרים 5, ת.ד. 34033 ירושלים 91340 | טל': 02-6553844 | פקס: 02-6553871
www.sviva.gov.il shulin@sviva.gov.il



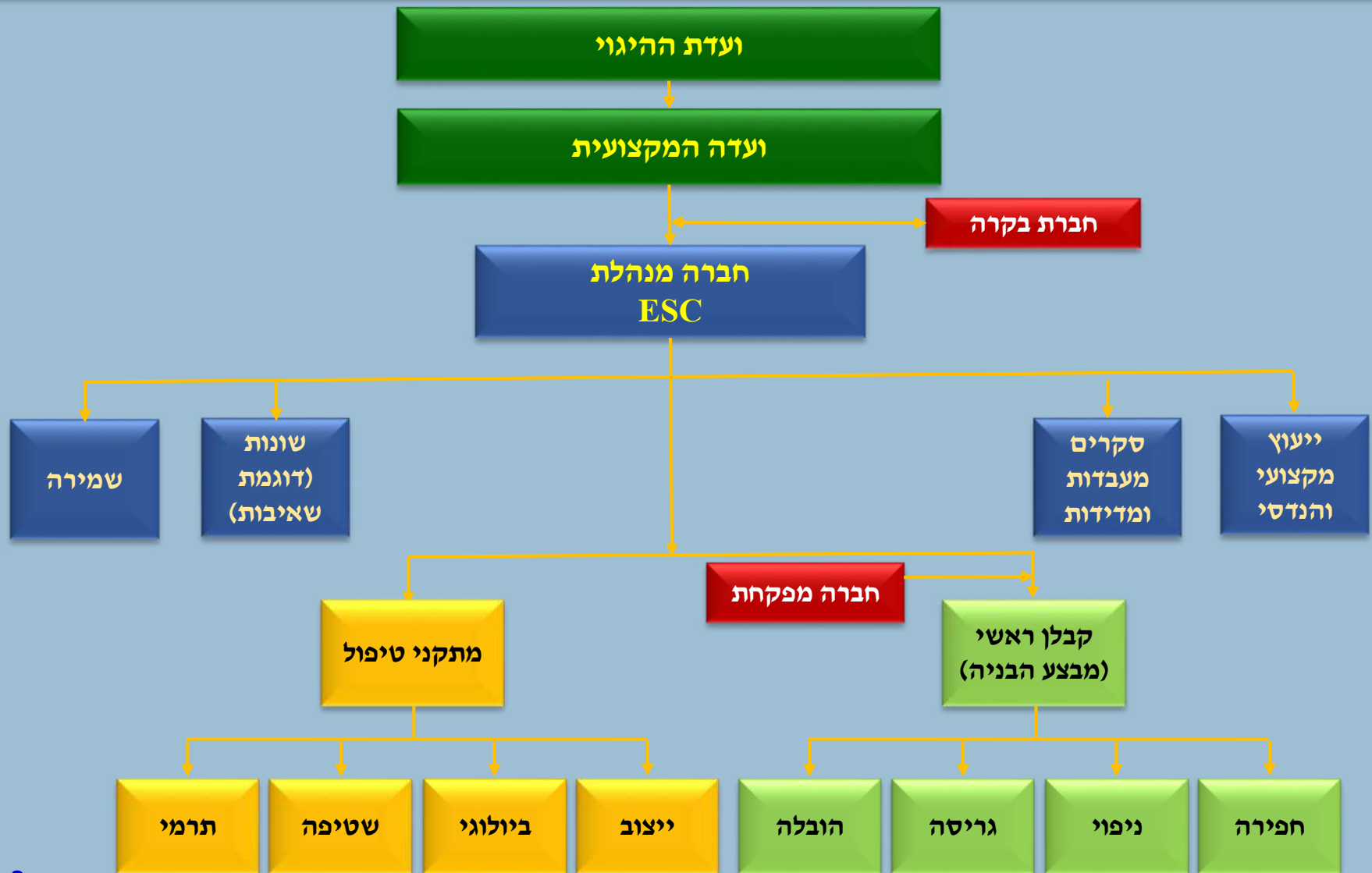
פרויקט שיקום קרקעות מזהמות

סטטוס היערכות לפרויקט

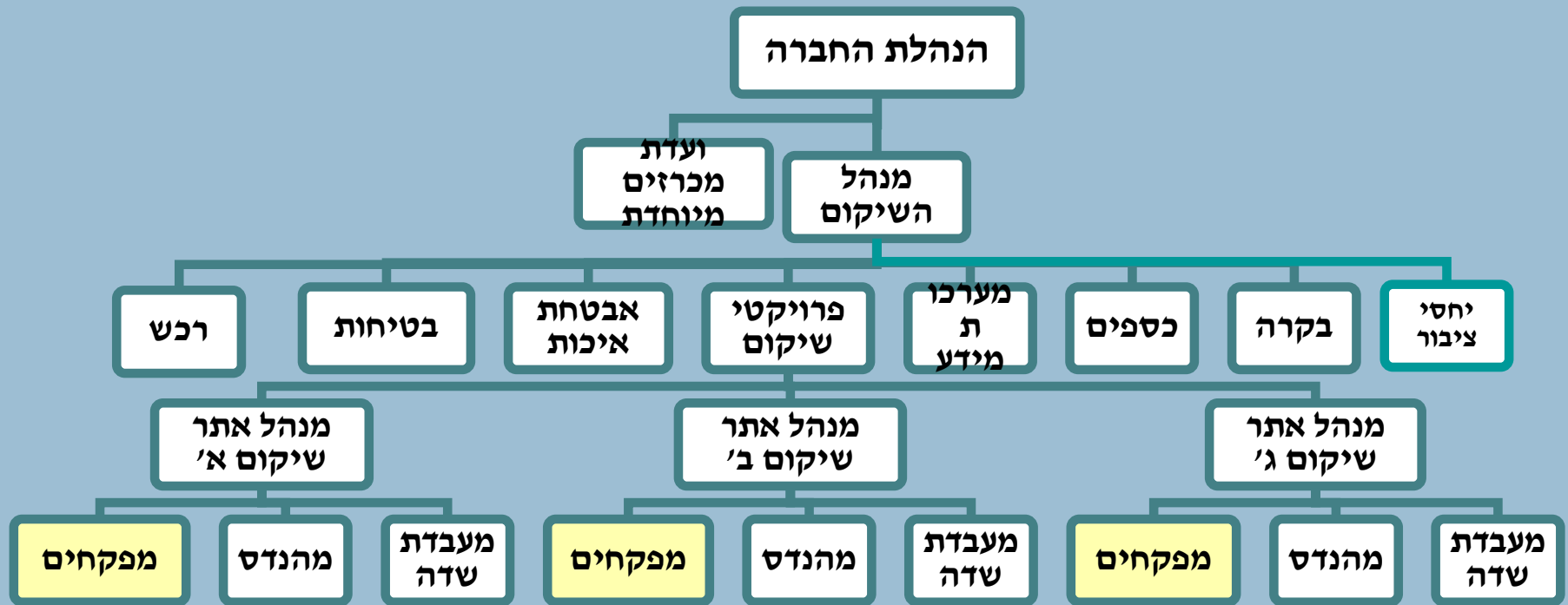
ליום 01 במאי 2016



מבנה כללי



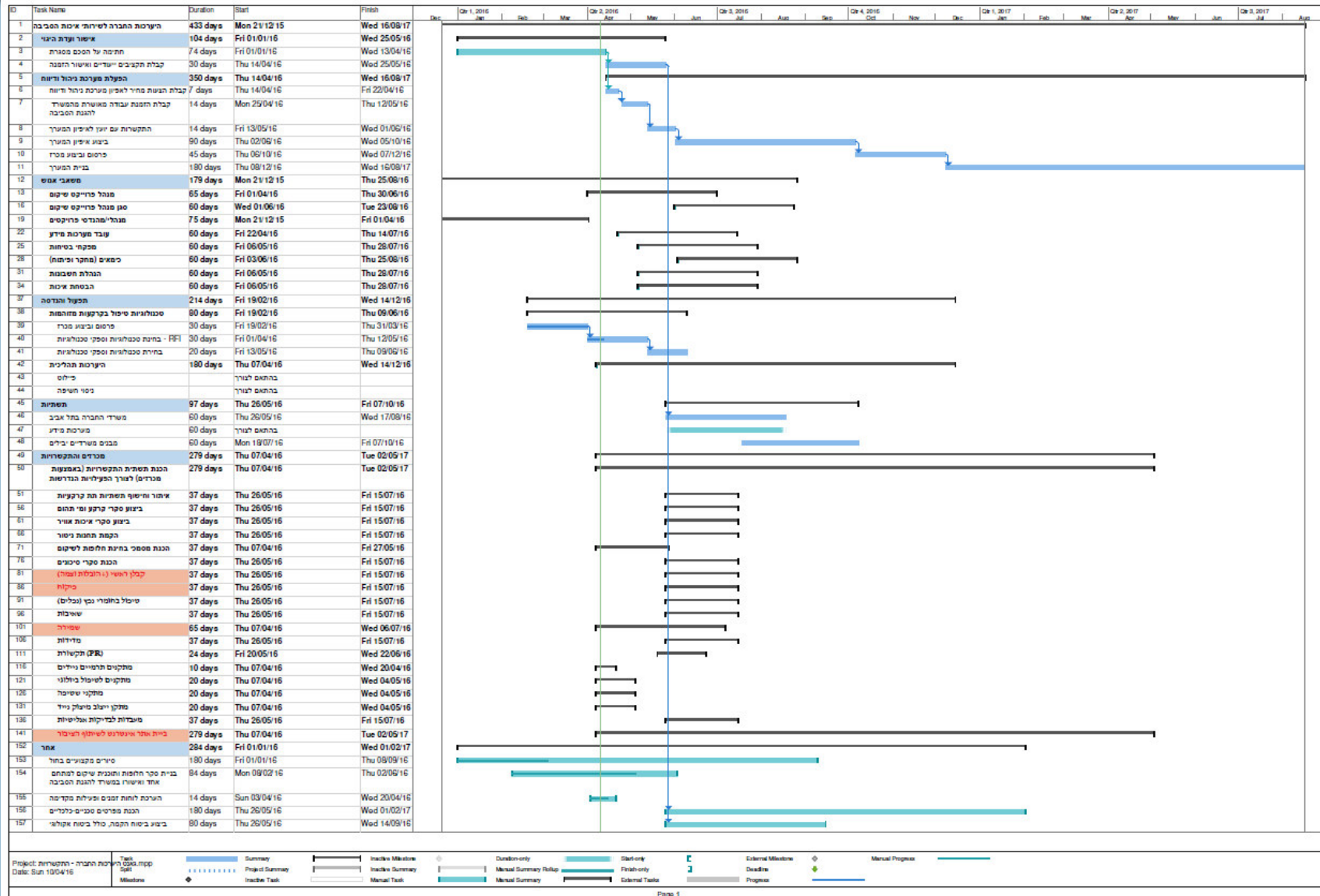
עץ ארגוני של זרוע ביצוע



איוש בעלי תפקידים

תפקיד	שם	השכלה	תפקיד	שם	השכלה
מנכ"ל החברה/חבר וועדת מכרזים מיוחדת	ד"ר גלעד גולוב	PhD בכימיה + MS בהנדסת תעשייה וניהול	מפקחים	יבחרו בהליך מכרזי	
משנכ"ל/חבר וועדת מכרזים מיוחדת	צפניה שצקי	MA מנהל ומדיניות ציבורית	מנהל בטיחות	ויטלי אולידורט	תואר שני בהנדסת מכונות וממונה בטיחות
מנהל פרויקט שיקום ס/מנכ"ל/חבר וועדת מכרזים מיוחדת	אולג גרנד	BSc בהנדסת מכונות + MA בהידרו-גיאולוגיה סביבתית	מפקח בטיחות	לירן אנקרי	קורס ממונה בטיחות + הנדסה כימית BSc
אחראי טכנולוגיות, כימאי ראשי	חוליו סובוביץ	BSc התמחות בכימיה אנליטית	מנהל מערכות מידע	שי בן אבי	הנדסאי+קורסים מקצועיים
הגבלים עסקיים/הסכמים וחוזים	עו"ד עדי דונר	LLB	מערכות מידע	מוריס כהן	קורסים מקצועיים
בקורות ו- SOX	שוורץ רחל	רו"ח	ניהול ובקרת חשבונות	אבי מונינה	BA במנהל עסקים
הבטחת איכות	אלה סוסנר	הנדסאית תעשייה וניהול	הנהלת חשבונות	קרקוב סבטלנה	
מנהל/מהנדס אתר שיקום	אדי לישינסקי	BSc הנדסה כימית + MBA	מנהל רכש והתקשרויות	משה סדון	MA לוגיסטיקה
מנהל/מהנדס אתר שיקום/מנהל סיכונים	עומר לייבוביץ	BSc תעשייה וניהול + MSc הנדסת בטיחות	מנהל הבטחת איכות אנליטית/מעבדה	נעמן אקטון	BSc בכימיה
מנהל/מהנדס אתר שיקום	דימה מטין	הנדסאי כימיה	מזכירות הפרויקט	דוכני חלי	
מנהל/מהנדס אתר שיקום	עומר כהן	BSc הנדסה כימית + MBA	*לא כולל יועצים חיצוניים		

גנט היערכות לניהול הפרויקט





נהלי העבודה ונקודות קבלת החלטות – ועדת היגוי



החלטת ועדת היגוי על ביצוע שיקום באתר מוגדר

1

בחינת סקר היסטורי והגשה לועדת היגוי אומדן ראשוני לשיקום האתר ואומדן לחקר הקרקע

אישור ועדת ההיגוי לתקציב לביצוע חקר הקרקע בהתבסס על האומדן

2

ביצוע חקר קרקע, ביצוע סקר סיכונים, בחינת טכנולוגיות, הגשת מסמך סקר חלופות ותוכנית שיקום (כולל לוחות זמנים ואומדנים) לאישור ועדת היגוי

בחירה ואישור ועדת ההיגוי לחלופת השיקום, מתן אישור תקציבי לביצוע השיקום הקרקע בהתבסס על האומדנים

3

ביצוע שיקום אתר בהתאם לחלופה המאושרת, ביצוע סקר מוודא, הגשת דו"ח מסכם לועדת ההיגוי

אישור ועדת ההיגוי למסירת האתר המשוקם לרמ"י

4

מסירת האתר המשוקם לרמ"י, העברת הנחיות מיגון, ביצוע ניטור מתמשך

נהלי העבודה ונקודות קבלת החלטות - ועדה מקצועית



קישור לתרשים - תהליכי התנהלות החברה במסגרת זרוע ביצוע לשיקום קרקעות

ממשק העבודה מול משרד להג"ס וגורמי רגולציה שונים



ממשק העבודה מול משרד להג"ס

וגורמי רגולציה שונים

תאום	ממשקים	רגולטור/רשות
באמצעות ועדה מקצועית	רישיון עסק, היתר פליטה, היתר רעלים	המשרד להג"ס
באמצעות ועדה מקצועית באמצעות ועדת היגוי	היתר לביצוע קידוחים טיפול במי תהום	רשות המים
הגשת תוכנית, הזמנת מפקח מטעם הרשות	היתר חפירות	רשות הטבע והגנים
הגשת תוכנית, הזמנת מפקח מטעם הרשות	היתר חפירות	רשות העתיקות
הגשת תוכנית, תאום מול מחלקת הנדסה באמצעות ועדה מקצועית	היתר עבודה רישיונות עסק	רשות מקומית
הגשת תוכנית, תאום מול מחלקת הנדסה הגשת בקשת היתר בניה, תאום מול מחלקת הנדסה	היתר עבודה היתרי בניה	ועדה מקומית
הסדרה סטטוטורית המאפשרת הקמת מתקנים הגשת בקשת היתר בניה, תאום מול מחלקת הנדסה	היתרי בניה	ועדה מחוזית
		אחר

סטטוס קידום משימות

משימה	סטטוס	הערות
איוש בעלי תפקידים	בוצע	כולל הכשרה וקורס ניהול פרויקטים ייעודי
בניית נהלי זרוע ביצוע	בוצע	טיוטות נהלים הועברו לבחינת המשרד
הפרדות משותפות ביוסויל	מונה נאמן לחלקנו בשותפות ביוסויל – רו"ח צביקה מלמד.	
בחינת טכנולוגיות טיפול בקרקע מזוהמת	פורסם RFI. נגשו 16 חברות.	
מכרזים	הוכנו טיוטות מסמכי מכרזים : חפירה והובלה, שמירה, פיקוח. בהכנה מכרזים לביצוע סקרי קרקע ומי תהום, ביצוע סקרי סיכונים.	
התקשרויות	נבחרו יועצים לביצוע : להכנת מפרטים טכניים וכלכליים ודוח חלופות טכנולוגיות, להכנת תכנית להשבה ומחזור של קרקעות מטופלות, לביצוע דיגומי קרקע. בהכנה התקשרויות לאפיון מערך ניהול ודיווח, בניית אתר אינטרנט, סקרי איכות אוויר.	
ביטוח	בוצע ביטוח חבות המעבידים – הוגש למשרד בוצע ביטוח אחריות כלפי צד שלישי – הוגש למשרד בוצע ביטוח מקצועי לשירותי מעבדה – הוגש למשרד ביטוח מקצועי נוסף, במו"מ עם מבטחים בינלאומיים – יושלם בחודשים הקרובים	
ערבות בנקאית	הערבות הוכנה והוגשה למשרד	
תע"ש נוף ים (אפולוניה)	טיוטות סקר חלופות טיפול במוקדי זיהום עיקריים ותוכנית טיפול במוקדי הזיהום העיקריים הוגשו לבחינה והערות המשרד. התקיימו ישיבות תאום עם רשות העתיקות, רשות הטבע והגנים, עיריית הרצליה.	
ממתינים להערות/אישור		

נהלי הפרויקט

מס' המסמך	סוג המסמך	נושא	סטטוס
IMS.10.01.01	נוהל	נוהל עבודה - זרוע ביצוע לשיקום קרקעות מזוהמות	טיוטה מתקדמת
IMS.07.21.02	נוהל	נוהל מכרזים	בתוקף מתאריך 05/07/2015
IMS.10.02.01	נוהל	נוהל מעבדת שדה במסגרת זרוע ביצוע לשיקום קרקעות מזוהמות	בסבב חתימות
60.001.17	הוראת עבודה (רכש ומחסן)	תהליך רכש-הזמנות, אישורים ובקורות	בסבב חתימות
20.006.01	הוראת עבודה (כספים וכלכלה)	אישור ובקרת חשבוניות רכש	בסבב חתימות
20.007.01	הוראת עבודה (כספים וכלכלה)	פעילות SOX	טיוטה ראשונית
F.10.001.01	טופס/פורמט	פורמט לתוכנית שיקום קרקעות	טיוטה מתקדמת
F.10.002.01	טופס/פורמט	קובץ ריכוז ומעקב דיווח מיידי	טיוטה מתקדמת
F.10.003.01	טופס/פורמט	פורמט דו"ח אירוע סביבתי	טיוטה מתקדמת
ללא מספר	קובץ עבודה	קובץ דיווח יומ-יומי-שיקום קרקעות	טיוטה מתקדמת
תרשים 1 – נספח א' לנוהל IMS.10.01.01	תרשים	עץ אירגוני זרוע ביצוע לשיקום קרקעות מזוהמות	טיוטה מתקדמת
תרשים 2 – נספח ב' לנוהל IMS.10.01.01	תרשים	תרשים שלב ביצוע שיקום קרקעות	טיוטה מתקדמת
טרם נקבע	נוהל	נוהל (עתידי) בנושא בדיקת שיטות טיפול	טרם נכתב
טרם נקבע	הוראות עבודה (מעבדה)	הוראות עבודה למעבדת שדה	טרם נכתבו
נספח ז' לנוהל IMS.10.01.01		נוהל חירום עבור פרויקט שיקום קרקעות	מובנה בנוהל IMS.10.01.01
נספח ח' לנוהל IMS.10.01.01		נוהל תהליך ביצוע השינויים בתוכניות המוגשות לוועדה מקצועית ו/או ועדת ההיגוי	מובנה בנוהל IMS.10.01.01
נספח ט' לנוהל IMS.10.01.01		מדיניות בטיחות ובריאות תעסוקתית של עובדי החברה המבקרים באתרי השיקום	מובנה בנוהל IMS.10.01.01
נספח י' לנוהל IMS.10.01.01		מדיניות החברה בגין ניהול סיכונים	מובנה בנוהל IMS.10.01.01

אמות מידה מקצועיות לניהול הפרויקט

1. בחירת חלופות

אמות מידה מקצועיות לבחירת חלופות בהתאם למפורטות ב: "הנחיות מקצועיות ואמות מידה לטיפול בקרקע לצורך שיקום" (משרד להג"ס, אגף שפכי תעשייה, דלקים וקרקעות מזוהמות, 21/01/2016) ובהתאם למטרות על כפי שהוגדרו ע"י המשרד להג"ס:

- ללא כל סיכון בריאותי למשתכנים
- בזמן הקצר ביותר
- ברמת עלות סבירה

2. בחירת ספקים

- חוק חובת המכרזים, תשנ"ב-1992.
- נוהל מכרזים של הפרויקט.
- הוועדה מתבקשת לגבש מדיניות לגבי יחס הניקוד איכות/הצעת מחיר למכרזים/התקשרויות.

קידום הפרויקט, חסמים וקשיים



קידום הפרויקט – ממשקי תאום שונים

1. ישיבות קידום פרויקט שבועיות – גורמים המעורבים בפרויקט.
2. ישיבות קידום פרויקט תקופתיות – חברי ועדה מקצועית ובעלי תפקידים של החברה.
3. כינוס ועדת ההיגוי מיד עם חתימה על הסכם מסגרת.
4. הקמת ועדה מקצועית מיד עם חתימה על הסכם מסגרת.
5. נהלים אשר הועברו למשרד להגנת הסביבה ויאושרו על ידי המשרד, יחייבו את שני הצדדים.
6. הצלחת פרויקט השיקום בלוחות הזמנים המצופים, דורשת היערכות ארגונית במשרד להגנת הסביבה (ובכלל זה הקצאת משאבי אנוש), לרבות היערכות לנושאים הקשורים הכנה/העברת הזמנות עבודה, אישור חשבוניות ותשלום חשבוניות.

חסמים וקשיים

1. לוחות זמנים

בהתבסס על חלופת השיקום המאושרת, החברה תגיש תכנית שיקום פרטנית, כולל לוחות זמנים לביצוע. החברה תתחייב לעמידה בלוחות הזמנים הנ"ל.

עמידה בלוחות זמנים מבוססות על הערכות החברה לגבי מתן אישורים לפעולות שיקום ע"י ועדת היגוי וועדה מקצועית, מתן אישורי רגולטורים שונים והזמנות עבודה ע"י הגורמים הרלוונטיים.

2. טכנולוגיות שיקום

החברה, לאחר הבחינה המקצועית, תגיש חלופות שיקום בהתבסס על טכנולוגיות ידועות ושימויות באתר שיקום כזה או אחר. במידה יוחלט על שימוש בטכנולוגיה שונה, יידרש ביצוע מוצלח של פילוט רלוונטי.

חסמים וקשיים

3. שלמות תהליכים

אומדני כמויות ועלויות, שיבוצעו ע"י החברה, ימסרו לאחר השלמת התהליכים המקדימים הנדרשים (סקרי קרקע, סקרי סיכונים, מכרזים והתקשרויות).

אומדנים אשר יידרשו מהחברה, ללא השלמת התהליכים המקדימים הנדרשים הינם הערכה ראשונית בלבד.

4. תאום בין כל הגופים המעורבים בפרויקט השיקום

נדרש תאום בין כל הגורמים בכל הקשור לתיעדוף הפרויקטים ואופן קידומם. מבחינת החברה רצוי לעבוד מול גורם אחד מוגדר.

חסמים וקשיים

5. קידום התהליכים

לקידום המיטבי של פרויקטי השיקום נדרשת היערכות מתאימה, לרבות, הקצאת כ"א ייעודי במשרד להג"ס (אגף קרקעות מזוהמות וחשבות המשרד), בכל הקשור להכנה/העברת הזמנות עבודה, אישור חשבוניות ותשלום חשבוניות.

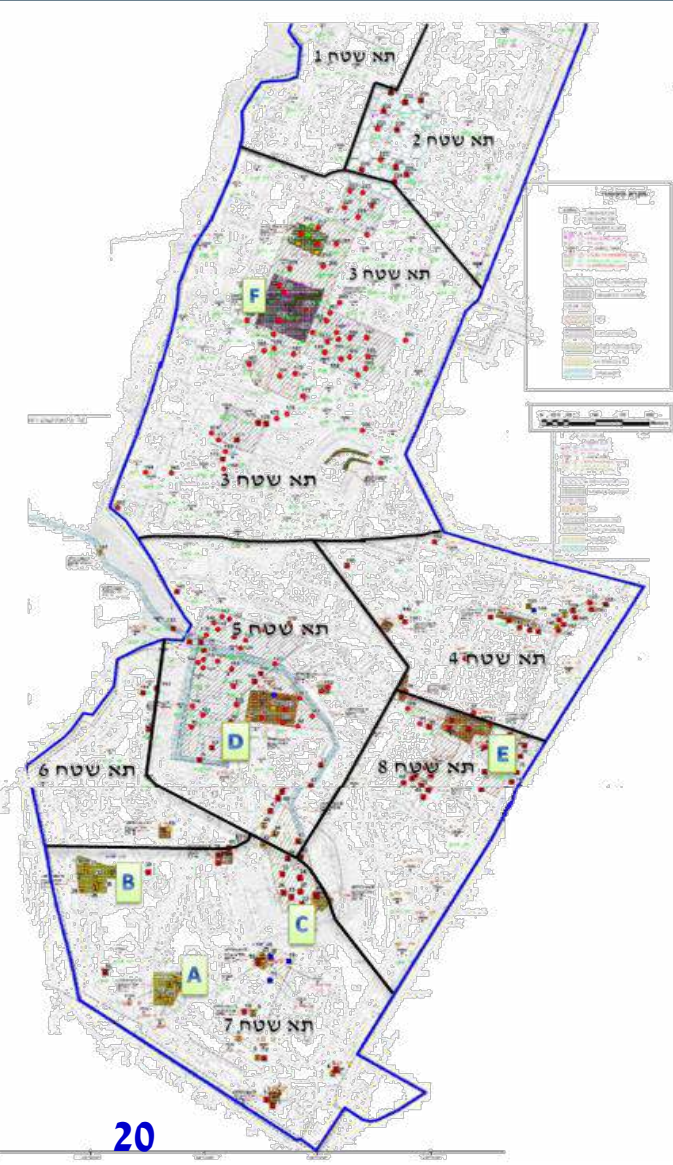
בחינת חלופות שיקום ותוכנית שיקום

אתר נוף ים

שלב א' (טיפול במוקדי זיהום עיקריים)



טיוטת תוכנית טיפול - שלב א' אתר נוף ים – אזורי הזיהום העיקריים



אתר תע"ש נוף ים פולח ל- 3 אזורים
(צפון, מרכז ודרום) ולתאי שטח.
מוקדי הזיהום העיקריים בהם ניתן
לטפל באופן מיידי סומנו באותיות
לועזיות A,B,C,D,E,F.

אישור התקשרויות ומתן תקציב ראשוני

סכום/אומדן	אישור התקשרויות והוצאת הזמנה
	יועץ להכנת מפרטים טכניים וכלכליים ודוח חלופות טכנולוגיות (חב' אקולוג)
	יועץ להכנת תכנית להשבה ומחזור של קרקעות מטופלות (חב' לודן)
	הקמת אתר אינטרנט משותף סטטי (כולל שירותי תוכן)
	אפיון מערכת בקרה וניהול
	יחסי ציבור לפרויקט (תמונות, סרטים וכד')
	סה"כ



לוקחים אחריות על העתיד



נספח ד' 1



איכות אוויר • שינוי אקלים • חומרים מסוכנים • רישוי עסקים • אסבסט • שפכים תעשייתיים • קרקעות מזוהמות • קרינה • רעש • חירום
המשרד להגנת הסביבה



الوزارة لحماية البيئة
Israel Ministry of Environmental Protection

כנפי נשרים 5, ת.ד. 34033 ירושלים 91340 | טל': 02-6553844 | פקס: 02-6553871
www.sviva.gov.il shulin@sviva.gov.il

**נספח ד1**

תכנית עבודה ל-2016 ומסגרת תקציבית:

חלוקת עבודה בין זרוע ביצוע לחברה מנהלת + אישורי תקציב מידיים:

פירוט	אישור תקציב ולוחות זמנים	אישור נקודת העברת מקלי לזרוע ביצוע	סטטוס	מתחם
פירוט נספח ד2	תקציב: XXXXX מועד סיום: סוף יוני.	זרוע הביצוע החל משלב החקירה.	חלק א' – חקירה ושיקום 4 מוקדי זיהום	נוף ים
		חברה מנהלת – השלמת חקירה וסקר סיכונים. (סוף ספטמבר). זרוע ביצוע – החל מסקר חלופות ועד השיקום.	חלק ב' – חקירה, סקר סיכונים ושיקום כלל האתר	
פירוט תקציבי – נספח ד2	תקציב: XXXXX מועד סיום: פברואר 2017	זרוע ביצוע – ביצוע סקר גז אקטיבי	מזרחית למתחם תעש (לצורך קביעת צורך במיגון)	
		זרוע ביצוע – החל משלב חקירה	מסירה: דצמבר 2016 תחילת חקירה: דצמבר 2016 / בספטמבר 2016 – כתלות בהסכמת משרד הביטחון.	צריפין מתחמים 1+2
		חברה מנהלת – השלמת חקירה ותיחום זיהום. זרוע ביצוע – לאחר השלמת חקירה	בה"ד 10 – החלה חקירה (חברה מנהלת – רשל"צ). סיום חקירה משוער: ספטמבר 2016	צריפין מתחם 4
		חברה מנהלת (רשל"צ) – חקירה ותיחום זיהום. זרוע ביצוע: לאחר השלמת חקירה	בה"ד 6 – תאריך מסירה: יולי 2016 תחילת חקירה (משוער): יולי 2016 סיום חקירה: אוקטובר 2016	
		יש לקבוע שלב העברת	טרם הושלם הסקר	טירה –

איכות אוויר • שינוי אקלים • חומרים מסוכנים • רישוי עסקים • אסבסט • שפכים תעשייתיים • קרקעות מזוהמות • קרינה • רעש • חירום
המשרד להגנת הסביבה



الوزارة لحماية البيئة
Israel Ministry of Environmental Protection

נפני נשרים 5, ת.ד. 34033 ירושלים 91340 | טל': 02-6553844 | פקס: 02-6553871
www.sviva.gov.il shulin@sviva.gov.il



		מקל לזרוע ביצוע (סקר היסטורי או חקירה).	ההיסטורי. לא ברור האם הבסיס פונה.	מ"ק 148
		יש לקבוע שלב העברת מקל לזרוע ביצוע.	פרויקט ששווק. ישנם שלושה מתחמים : בסיס צבאי, אתר פסולת, מפעל פרמוט. כרגע ישנה חברה מנהלת שמנהלת את התכנון מטעם רמ"י.	רכס עתלית
		זרוע ביצוע – המשך טיפול	נערכו סקרי גזי קרקע – נדרשת המלצה לטיפול. נדרש דיגום מוודא בקרקע.	בית הכרם
	לפי דרישת רמ"י	זרוע ביצוע – החל משלב ביצוע סקר היסטורי	לפי דרישת רמ"י, אתרים בהם מעוניינים להתחיל בסקר היסטורי.	אתרים נוספים
	+ XXXXX סקרים היסטוריים על פי הצורך			סיכום תקציב נדרש





נספח ד' 2



איכות אוויר • שינוי אקלים • חומרים מסוכנים • רישוי עסקים • אסבסט • שפכים תעשייתיים • קרקעות מזוהמות • קרינה • רעש • חירום
המשרד להגנת הסביבה



الوزارة لحماية البيئة
Israel Ministry of Environmental Protection

כנפי נשרים 5, ת.ד. 34033 ירושלים 91340 | טל': 02-6553844 | פקס: 02-6553871
www.sviva.gov.il shulin@sviva.gov.il

ריכוז פעילות נדרשת לטובת המשך חקירת מתחמים

2016										
אתר	שלביות התהליך	אומדני עלויות (אלפי שקלים)	מאי	יוני	יולי	אוגוסט	ספטמבר	אוקטובר	נובמבר	דצמבר
מתחם תע"ש נוף ים	מוקדים אקוטיים									
			הגשת תכנית לביצוע חקירת זיהום קרקע במוקדי הזיהום האקוטיים							
			ביצוע סקר הקרקע בשטח מתחם אפולוניה (מוקדים אקוטיים)							
	כלל אתר		בחינת חלופות לטיפול במוקדי הזיהום האקוטיים							
			הרצה ואישור סקר הסיכונים בהסתמך על השלמות החקירה	מתקוצב ומנוהל ע"י רמ"י						
			בחינת חלופות לטיפול במוקדי הזיהום (במידת הצורך)	ע"ב ממצאי החקירה						
	חקירת גזי קרקע מחוץ לתע"ש אפולוניה		הגשת תכנית לביצוע סק"ג אקטיבי בכלל שטח התכנית							
			ביצוע חקירה לגזי הקרקע בשטח התכנית							
סירת הכרמל מ.ק. 148	חקירת שטח המתחם	השלמת סקר היסטורי וגיבוש תכנית חקירה (בבירור)								

פעילות ניהול שוטפת החברה לשירותי איכות הסביבה

פעילות ניהול שוטפת החברה לשירותי איכות הסביבה

2016										אומדני עלויות (אלפי שקלים)	שלביות התהליך	אישור התקשרויות והוצאת הזמנה
מרץ	אפריל	מאי	יוני	יולי	אוגוסט	ספטמבר	אוקטובר	נובמבר	דצמבר			
											פרסום מפרט טכני להתקשרות	יועץ להכנת מפרטים טכניים וכלכליים ודוח חלופות טכנולוגיות
											קבלת הצעות מחיר	
											ניתוח הצעות מחיר ובחירת יועץ	
											אישור לביצוע ההתקשרות (ע"י הועדה)	
											קבלת הזמנת המשרד להג"ס	
											ביצוע העבודה	
											הגשת דו"ח סופי	יועץ להכנת תכנית להשבה ומחזור של קרקעות מטופלות
											פרסום מפרט טכני להתקשרות	
											קבלת הצעות מחיר	
											ניתוח הצעות מחיר ובחירת יועץ	
											אישור לביצוע ההתקשרות (ע"י הועדה)	
											קבלת הזמנת המשרד להג"ס	
											ביצוע העבודה	הקמת אתר אינטרנט סטטי (כולל שירותי תוכן)
											הגשת דו"ח סופי	
											פרסום מפרט טכני להתקשרות	
											קבלת הצעות מחיר	
											ניתוח הצעות מחיר ובחירת מבצע	
											אישור לביצוע ההתקשרות (ע"י הועדה)	
											קבלת הזמנת המשרד להג"ס	אפיון מערכת בקרה וניהול
											ביצוע העבודה	
											הגשת אפיון סופי	
											פרסום מפרט טכני להתקשרות	
											קבלת הצעות מחיר	
											ניתוח הצעות מחיר ובחירת מבצע	
											אישור לביצוע ההתקשרות (ע"י הועדה)	יחסי ציבור לפרויקט (תמונות, סרטים וכד')
											קבלת הזמנת המשרד להג"ס	
											ביצוע העבודה	
											תאום בין מחלקות יחסי הציבור של כל הגורמים המעורבים והגדרת צרכים ראשוניים	
											קבלת הצעות מחיר	
											ניתוח הצעות מחיר ובחירת מבצע	
											אישור לביצוע ההתקשרויות (ע"י הועדה)	
											קבלת הזמנת המשרד להג"ס	
											ביצוע העבודה	



נספח ה'



איכות אוויר • שינוי אקלים • חומרים מסוכנים • רישוי עסקים • אסבסט • שפכים תעשייתיים • קרקעות מזוהמות • קרינה • רעש • חירום
המשרד להגנת הסביבה



الوزارة لحماية البيئة
Israel Ministry of Environmental Protection

כנפי נשרים 5, ת.ד. 34033 ירושלים 91340 | טל': 02-6553844 | פקס: 02-6553871
www.sviva.gov.il shulin@sviva.gov.il

נספח ה' – אפולוניה - דף רקע לאישור התקציב**אתר נוף ים (אפולוניה):**

אתר תע"ש נוף ים ממוקם צפונית להרצליה ובצמוד לאתר "אפולוניה", על גבי מצוק כורכר שלמרגלותיו הים התיכון. האתר נמצא כיום באחריות רשות מקרקעי ישראל וגודלו כ-450 דונם. מפעל תע"ש באתר הוקם בשנת 1950 והיה פעיל עד שנת 1995 ועסק בעיקר בייצור חומרי נפץ, חומרי הדף לטנקים ומרגמות, תחמושת ארטילרית ואבקת שריפה לכדורי ירי. בשנות פעילותו הוקמו באתר תע"ש נוף ים מתקני ייצור חומרי נפץ וחומרי הדברה, מתקני ייצור ואחסון של חומרי הדף NQ ו-NC, מתקני ייצור Sodium Azide (NaN_3), בית זיקוק על בסיס אתנול, חוות מכלי דלק ומכלי אתר, בונקרים לאחסון חומרי הדף, מטווח, אתרי פסולת וחצר גרוטאות, משרדים, חדרי אוכל, מרפאה, סדנאות, בריכות תשטיפי שפכים ופסולת, משטחים ותעלות ניקוז. מפעל תע"ש נוף-ים נסגר בשנת 1995, כאשר כיום הוא עומד נטוש, המבנים בו נהרסו ברובם וצמחיית בר כיסתה את רובו.

סטטוס שיקום:

עד היום, בשנים 1996-1997 נערכה חקירה סביבתית ע"י חברת Ecology & Environment (E&E). מטרת החקירה הייתה לקבוע את פוטנציאל הזיהום והיקפו כתוצאה מפעילות המפעל ומתקניו. הסקירה כללה סקר קרקע מקיף לפי ממצאי סקירה היסטורית באתר. לשם הצגת ממצאי הסקירה חולק האתר ע"י חברת E&E לשמונה תאים נפרדים על פי הפעילויות השונות בו בממצאי הסקר ההיסטורי. בשנת 2012 בוצע ע"י חברת LDD סקר גזי קרקע נרחב בכל שטח האתר בו מוקמו 141 דוגמים של חברת Beacon והותקנו 78 בארות דיגום גז קרקע אקטיבי לעומקים 1.5-5 מטרים ומהם בוצעו 108 דיגומי גז קרקע אקטיבי. בשל עדויות לזיהום קרקע היסטורי בממצאי סקרי הקרקע וגז הקרקע ולקראת תוכניות בנייה עתידיות נדרשה רמ"י לבצע סקירה סקר קרקע לאפיון הזיהום באתר כיום. מתווה הסקר תוכנן ע"י חברת "לשם שפר איכות סביבה" תוך התמקדות באזורים שנמצאו חשודים כמזוהמים ע"פ הסקר ההיסטורי וסקר הקרקע של חברת E & E (1996) וכן בהתבסס על ממצאי סקרי גז הקרקע הפסיבי והאקטיבי שבוצעו באתר על ידי LDD. סקר הקרקע בתע"ש נוף ים בוצע בין החודשים אוגוסט לספטמבר 2015 והוגש בנובמבר 2015.

כיום מתבצעות השלמות לסקר מי תהום (נדרש להשלים את תיחום זיהום הקרקע בצורה מלאה לקראת הרצת המודל להערכת סיכונים) ובהתבסס על כל הממצאים, יבוצע סקר סיכונים אשר עתיד להסתיים בספטמבר 2016. הוחלט על ביצוע טיפול מוקדי זיהום עיקריים. לטובת תיחום מוקדי הזיהום, בהתאם להנחיות המשרד להג"ס, יש לבצע קידוחי עומק ואנליזות לדוגמאות קרקע בעומקים שונים. אומדן לביצוע הקידוחים והאנליטיקה הינו כ- XXXX ₪.

טיפול במוקדי זיהום עיקריים

לאחר השלמת הקידוחים, יבוצע טיפול במוקדי זיהום עיקריים. לוי"ז להשלמת טיפול במוקדי זיהום עיקריים בכפוף לממצאי החקירה.

שיקום האתר

לאחר ביצוע, הגשה ואישור סקר סיכונים (באחריות רמ"י), החברה תוך חודש מיום אישור סקר סיכונים, תגיש לאישור הועדה סקר חלופות לשיקום האתר, כולל אומדנים תקציביים. בהתבסס על החלופה המאושרת, תוך שבועיים, תגיש החברה את תוכנית שיקום האתר, כולל לוחות הזמנים.

לטובת תיחום מוקדי הזיהום וקידום שלב טיפול במוקדי זיהום עיקריים, הועדה מתבקשת לאשר תקציב (הערכה) של XXXX ₪ לביצוע קידוחים ואנליזות.



נספח ו'



איכות אוויר • שינוי אקלים • חומרים מסוכנים • רישוי עסקים • אסבסט • שפכים תעשייתיים • קרקעות מזוהמות • קרינה • רעש • חירום
המשרד להגנת הסביבה



الوزارة لحماية البيئة
Israel Ministry of Environmental Protection

כנפי נשרים 5, ת.ד. 34033 ירושלים 91340 | טל': 02-6553844 | פקס: 02-6553871
www.sviva.gov.il shulin@sviva.gov.il

[illegible]



נספח ז'



איכות אוויר • שינוי אקלים • חומרים מסוכנים • רישוי עסקים • אסבסט • שפכים תעשייתיים • קרקעות מזוהמות • קרינה • רעש • חירום
המשרד להגנת הסביבה



الوزارة لحماية البيئة
Israel Ministry of Environmental Protection

כנפי נשרים 5, ת.ד. 34033 ירושלים 91340 | טל': 02-6553844 | פקס: 02-6553871
www.sviva.gov.il shulin@sviva.gov.il

**נספח ז – סדר עבודת הוועדה**

נושא	פירוט	אישור/הכרעה
השתתפות בישיבות	משתתפים קבועים : - 5 חברי צוות ההיגוי או ממלאי מקומם. - נציגי החברה לשירותי איכות סביבה. - המשרד להגנת הסביבה : מנהל פרויקט השיקום, חשב המשרד או נציגו, נציג לשכה משפטית. מוזמנים נוספים : - נוספים - על פי צורך ובהזמנת הוועדה.	1. הצהרה על חבר וועדה ומ"מ – לצורך פרוטוקול
נוכחות בדיוני הצוות (מתוך ההסכם)	- חברי חובה בוועדה – משרד להגנ"ס, חשכ"ל ותקציבים - רוב חברי וועדת ההיגוי יהיו מניין חוקי בישיבות הוועדה	
קבלת החלטות (מתוך ההסכם)	- החלטות יתקבלו ברוב קולות. - זכות וטו – נציגי אגף תקציבים וחשכ"ל בנושאים תקציביים. - במידה והחלופה הנבחרת היא לא החלופה הזולה, נדרשת החלטה ברוב של 4 מתוך 5. - זכות וטו – המשרד להגנת הסביבה בנושאים סביבתיים- מקצועיים.	
התכנסות הוועדה	אחת לחודש ו/או על פי הצורך, בהתאם לאבני הדרך של הפרויקטים (נספח 1) או על פי החלטת יו"ר משותף של הוועדה.	
פרוטוקול ותיעוד	- סדר יום וחומר מלווה יופץ לוועדה שבוע לפני. - ייצא פרוטוקול לכל לדיון - לפני הפצה ישלח הפרוטוקול להערות המשתתפים	
ריכוז הוועדה	יעשה ע"י המשרד להגנת הסביבה	





2. מנדט הוועדה ותפקידיה

נושא	פירוט	אישור/הכרעה
מנדט הצוות	המנדט תקף לאתרים שמנוהלים ע"י זרוע הביצוע בלבד.	
אישורי תכניות עבודה, שינויים ודרשות תשלום	<u>אישורי תכנית השיקום:</u> • אישור סדר כניסה לשיקום ועלות כללית (תכנית אב) • אישור תקציב לתוכנית חקירה, סקר סיכונים, בחינת חלופות • בחירת אופן השיקום, תקציב ולוחות זמנים • סיום שיקום – אישור התניות בתכנית הבנייה וסגירת חוזה בתום שיקום אתר. <u>חריג:</u> • החלטות בנושא המשך טיפול במקרה ומתגלה זיהום חדש באזור שהסתיים בו השיקום <u>אישור שינויים בתכניות השיקום:</u> • שינויים במתווה תכנית השיקום, בלוחות הזמנים ובתקציב • אישור הכללת אתרים נוספים לשיקום (מעבר לאלו המצוינים בהסכם המסגרת) • אישור שימוש בטכנולוגיות שאינן מנויות בהסכם המסגרת • אישור שינויים בהסכם המסגרת	1. דיון – אופן בניית מדרג סמכויות והאצלת סמכויות.
אישורים להפעלת החברה כחברה מבצעת	• אישור הפעלת החברה לצורך ביצוע עבודות ואישור עלויות החברה לביצוע. • בחינה תקופתית של תחרות בתחומים שהוגדרו בהסכם המסגרת כתחומים בהם החברה תפעל גם כחברה מבצעת.	
שונות	• אישור תשלומי מקדמה • קבלת דיווח אודות תביעות כנגד החברה/המדינה בעקבות הפרויקט • קבלת דיווח אודות אירועים חריגים • מתן הנחיות בשעת חירום • פתרון חסמים/בעיות • קבלת החלטה בדבר סיום הפרויקט לפני תום מועד	





	ההתקשרות או הארכת ההתקשרות עם החברה	
	נושאים שונים לבחירת הועדה	
ביצוע ביקורת, בקרה ופיקוח	- מתן אישורים של וועדת ההיגוי - קבלת דיווחים: - מישור פיננסי/חשבונאי - מישור ניהול הפרויקט (ביצוע תכנית) - חברת בקרה (שטח + מסמכים) - ביקורים בשטח חברי הוועדה? - פורום לקבלת תלונות ציבור או בעלי עניין	
- ההמלצה כרגע לא להקים וועדת משנה. יקבע בהמשך. - דיון על ממשקים עם וועדות קיימות – יתקיים בישיבה הבאה.	- וועדת ההיגוי תהא רשאית להקים מעת לעת וועדות משנה לצורך ליווי והכרעה בנושאים שוטפים או קונקרטיים שעל פי שיקול דעתה אינם מחייבים את כינוס וועדת ההיגוי. - ממשק עם וועדות קיימות – - פינוי המחנות (אשכול תכנון מדיניות - משרד) - ועדה צוות סטטוטורי לפינוי מתחמי תע"ש (משרד הביטחון). - וועדות תכנוניות.	כינוס ועדות משנה והאצלת סמכויות

